

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



江蘇寧滬高速公路股份有限公司
JIANGSU EXPRESSWAY COMPANY LIMITED
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：00177)

日常關聯交易／持續關連交易公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔法律責任。

本公司(為本身及／或其授權委託的控股子公司)於2026年3月27日與以下1-26及28序號關聯方／關連人士簽訂以下相關協議：

序號	關聯方/ 關連人士	交易說明	履約期限	合同金額上限 (人民幣萬元)
1	感動科技公司	雲值機技術服務、三項業務 上雲技術服務、收費車道 FFT2.0雲賦能服務、辦公 系統信息化模塊建設項目	2026年5月1日至 2027年4月30日	1,267.4
2	元創公司	網絡安全服務	2026年5月1日至 2026年12月31日	12

序號	關聯方/ 關連人士	交易說明	履約期限	合同金額上限 (人民幣萬元)
3	高速信息公司	機電系統維護、服務區信息化平臺運維服務、智慧服務區升級改造項目、便利店收銀機採購	2026年5月1日至 2027年12月31日	525.82
4	通行寶公司	雲調度技術服務、SD-WAN技術服務、路網技術服務、雲收費採購項目、ETC客服網點租賃、電子檔案管理系統服務、ETC加油聚合支付技術服務	2026年5月1日至 2029年4月30日	7,674.8
5	現代路橋公司	日常養護項目、路橋專項養護、維修項目、房建改造項目	2026年5月1日至 2027年4月30日	30,013.02
6	現代檢測公司	路橋檢測服務	2026年5月1日至 2027年4月30日	1,799
7	養護技術公司	養護技術綜合服務、理事會基礎會費、瀝青路面養護方法研究	2026年5月1日至 2026年12月31日	2,720
8	華匯工程公司	路橋檢測服務、辦公用房出租	2026年5月1日至 2029年4月30日	747.47
9	交控商運公司	物業服務外包服務、物資採購及會務服務、接受房屋租賃、服務區商業超市經營權外包	2026年5月1日至 2029年5月10日	7,944.91
10	惠爾保險公司	保險代理服務	2026年5月1日至 2027年4月30日	-
11	人才集團	培訓諮詢服務、酒店餐飲住宿服務	2026年5月1日至 2027年4月30日	3,484.5

序號	關聯方/ 關連人士	交易說明	履約期限	合同金額上限 (人民幣萬元)
8	華匯工程公司	路橋檢測服務、辦公用房 出租	2026年5月1日至 2029年4月30日	747.47
9	交控商運公司	物業服務外包服務、物資採 購及會務服務、接受房屋 租賃、服務區商業超市經 營權外包	2026年5月1日至 2029年5月10日	7,944.91
10	惠爾保險公司	保險代理服務	2026年5月1日至 2027年4月30日	-
11	人才集團	培訓諮詢服務、酒店餐飲住 宿服務	2026年5月1日至 2027年4月30日	3,484.5
12	高速能源公司	加油站及充電樁出租項目	2026年5月1日至 2027年4月30日	3,700
13	泰興油品公司	加油站出租項目	2026年5月1日至 2027年4月30日	500
14	五峰山大橋公司	加油站出租、受托經營管理、 文創產品採購	2026年5月1日至 2029年4月30日	22,783.6
15	蘇錫常南部高速公司	武進太湖灣服務區加油站租 賃、受托經營管理	2026年5月1日至 2029年4月30日	17,066

序號	關聯方/ 關連人士	交易說明	履約期限	合同金額上限 (人民幣萬元)
16	交通傳媒公司	宣傳委托製作服務、廣告經營發布、美食節、文化叢書編印等宣傳活動、商品房建改造項目、廣告經營合作項目	2026年4月1日至 2029年4月30日	5,104.5
17	翠屏山賓館	商品及服務採購、職工療休養	2026年5月1日至 2027年4月30日	353.5
18	快鹿公司	汽車租賃	2026年5月1日至 2027年4月30日	3,383
19	工程養護公司	橋梁日常養護、橋梁專項養護	2026年5月1日至 2027年6月17日	1,132.96
20	高速聯網公司	路網管理技術服務	2026年5月1日至 2027年4月30日	5,020
21	數研院	“交控雲”平臺及雲端資源技術服務、出租通信管道經營權項目	2026年5月1日至 2027年4月30日	602.5
22	保理公司	保理服務	2026年5月1日至 2027年4月30日	500
23	資管公司	廢舊護欄板處置、房屋委托管理服務	2026年5月1日至 2026年12月31日	300

序號	關聯方/ 關連人士	交易說明	履約期限	合同金額上限 (人民幣萬元)
24	鎮揚交科公司	海上升壓站柴油發電機保養、 充電樁建設及維護保養	2026年5月1日至 2027年4月30日	2,206.8
25	南通天電公司	光伏電站預防性試驗技術 服務	2026年5月1日至 2027年12月31日	30
26	蘇通大橋公司	長江隧道清潔能源供電工程 運維服務、及長江隧道風 電、光伏、儲能工程建造 合同	2026年8月1日至 2028年12月30日	600
27	東部高速公司、蘇通大 橋公司、沿江高速公司、 京滬公司、潤揚大橋公 司、蘇高新材料公司	租用場地建設光伏電站並銷 售電力	2026年5月1日至 2046年2月19日	4,290.1
28	宜長公司	宜長高速公司2026年張渚服 務區加油站租賃項目	2026年5月1日至 2027年4月30日	300

* 部分公司已有合同及/或不需相同的履約期限，詳見「三、關聯/持續關連交易的主要內容和定價政策」部分的內容。

** 租用場地建設光伏電站，購電待簽署相關協議，若屆時交易觸發任何香港上市規則公告要求，本公司將另行發佈公告。

根據上交所上市規則第六章第6.3.3條，有關各方為本公司及子公司的關聯方，有關交易構成關聯交易。

根據香港上市規則第14A.07條，本公司控股股東江蘇交控是本公司的關連人士。由于江蘇交控持有本公司附屬公司五峰山大橋公司超過10%或以上的股權，根據香港上市規則第14A.16(1)條，五峰山大橋公司是本公司的關連附屬公司。由于江蘇交控直接持有快鹿公司10%以上的股權且連同通過本公司所持股份，合計持有快鹿公司30%以上的股權，根據香港上市規則第14A.07(4)，14A.13(3)及14A.14條，快鹿公司亦本公司的關連人士。根據香港上市規則第14A.07(4)及14A.13條，上述第1-27項各其他對手方作為江蘇交控的附屬公司或由江蘇交控直接或間接持有30%以上的股權亦是本公司的關連人士。

本公司第二大股東招商公路同時持有本公司及本公司附屬公司廣靖錫澄公司超過10%或以上的權益，根據香港上市規則第14A.07、14A.16(1)及14A.16(2)條，廣靖錫澄公司是本公司的關連附屬公司。宜長公司是關連附屬公司(即廣靖錫澄公司)的附屬公司，亦是本公司的關連附屬公司。根據香港上市規則第14A.07(4)，上述各方是本公司的關連人士。

以上28項關聯交易累計計算達到披露要求，有關費用總額占本公司最近一期經審計淨資產絕對值的比例少于5%，根據上交所上市規則，上述關聯交易事項需經董事會審議批准並披露，無需提交股東會批准。

上述第1, 2, 4(除雲調度技術服務、SD-WAN技術服務、雲收費採購項目、ETC客服網點租賃、電子檔案管理系統服務、ETC加油聚合支付技術服務), 5, 6, 7(除理事會基礎會費), 8(除辦公用房出租), 9(除物資採購及會務服務、接受房屋租賃、服務區商業超市經營權外包), 11(除酒店餐飲住宿服務), 12, 13, 14(除加油站出租、文創產品採購), 15(除太湖灣服務區加油站租賃), 16(除宣傳委托製作服務), 18, 19, 20, 24(除海上升壓站柴油發電機保養)項的年度上限按香港上市規則第14.07條所計算之最高適用比率高于0.1%但低于5%, 故根據香港上市規則第14A.76(2)(a)條只須符合公告及香港上市規則第14A.55至14A.59條年度審閱的規定, 但無須在股東會上獲得獨立股東批准。上述第27(擬售電)項根據香港上市規則第14A.97條無須符合披露規定。上述第1-26及28項其他日常關聯/持續關連交易年度上限最高金額及第27項關連交易(租用場地建設光伏電站)累計過去12個月的類似交易按香港上市規則第14.07條所計算的所有適用百分比率均低于0.1%, 該等交易無需符合披露規定。

重要內容提示：

1. 本次日常關聯/持續關連交易事項無須提交股東會批准。
2. 本公司董事(包括獨立非執行董事)認為該28項交易在本公司日常業務中進行, 屬一般的商業條款, 交易價格公允合理, 公司的收入、利潤對該類關聯/持續關連交易並不存在依賴性, 也不存在影響本公司作為上市公司獨立性的情形, 對本公司並無負面影響, 不會損害公司及非關聯股東利益, 尤其是中小股東的利益, 且符合本公司及其股東的整體利益。

3. 除特別註明外，本日常關聯／持續關連交易公告均以人民幣元為金額單位。
4. 需要提請投資者注意的其他事項：無。

一. 日常關聯／持續關連交易的基本情況

(一) 日常關聯／持續關連交易履行的審議程序

江蘇寧滬高速公路股份有限公司(以下簡稱「本公司」)董事會於2026年3月27日審議批准下述年度日常關聯／持續關連交易事項。於2026年3月27日，本公司就本公司及授權委託的控股子公司相關業務與下述交易對手方簽署下述1-26項及28項關聯交易有關協議：

1. 本公司就本公司及全資子公司江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司(以下簡稱「雲杉清能公司」)、控股子公司江蘇五峰山大橋有限公司(以下簡稱「五峰山大橋公司」)、江蘇鎮丹高速公路有限公司(以下簡稱「鎮丹公司」)、江蘇龍潭大橋有限公司(以下簡稱「龍潭大橋公司」)、江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司(以下簡稱「廣靖錫澄公司」)及其控股子公司江蘇宜長高速公路有限公司(以下簡稱「宜長公司」)、江蘇常宜高速公路有限公司(以下簡稱「常宜公司」)的相關系統軟件建設和維護服務與南京感動科技有限公司(以下簡稱「感動科技公司」)簽署《關聯交易框架協議》。
2. 本公司控股子公司廣靖錫澄公司就網絡安全服務與江蘇元創交通工程技術有限公司(以下簡稱「元創公司」)簽署《關聯交易協議》。
3. 本公司就本公司及控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司宜長公司、常宜公司的機電系統及相關信息化平台維護、服務區信息化建設等項目與江蘇高速公路信息工程有限公司(以下簡稱「高速信息公司」)簽署《關聯交易框架協議》。

4. 本公司就本公司及全資子公司雲杉清能公司及控股子公司鎮丹公司、五峰山大橋公司、龍潭大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司宜長公司、常宜公司的路網運營相關技術服務、ETC客服網點出租、雲收費採購項目、電子檔案管理系統服務與江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司(以下簡稱「**通行寶公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
5. 本公司就本公司及控股子公司鎮丹公司、五峰山大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司宜長公司、常宜公司的路橋養護項目及房建項目與江蘇現代路橋有限責任公司(以下簡稱「**現代路橋公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
6. 本公司就本公司及控股子公司廣靖錫澄公司及其控股子公司宜長公司、常宜公司的路橋檢測服務與江蘇現代工程檢測有限公司(以下簡稱「**現代檢測公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
7. 本公司就本公司及控股子公司鎮丹公司、五峰山大橋公司、龍潭大橋公司、本公司控股子公司廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的養護技術綜合服務、理事會基礎會費、瀝青路面養護方法研究與江蘇高速公路工程養護技術有限公司(以下簡稱「**養護技術公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
8. 本公司就本公司全資子公司南京瀚威房地產開發有限公司(以下簡稱「**瀚威公司**」)及控股子公司廣靖錫澄公司的路橋檢測服務、辦公用房出租與江蘇華匯工程科技有限公司(以下簡稱「**華匯工程公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。

9. 本公司就本公司及全資子公司瀚威公司、江蘇寧滬投資發展有限責任公司(以下簡稱「**寧滬投資公司**」)、雲杉清能公司及其子公司蘇交控如東海上風力發電有限公司(以下簡稱「**如東公司**」)、控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司、龍潭大橋公司的辦公用房租賃、服務區租賃經營、物業服務、物資採購及會務服務與江蘇交控商業運營管理有限公司(以下簡稱「**交控商運公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
10. 本公司就本公司及控股子公司鎮丹公司、五峰山大橋公司的服務區充電站保險代理服務與南京市惠爾保險代理有限公司(以下簡稱「**惠爾保險公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
11. 本公司就本公司及全資子公司寧滬投資公司、寧滬置業(昆山)有限公司酒店管理分公司(以下簡稱「**寧滬置業昆山公司**」)、江蘇揚子江通道管理有限公司(以下簡稱「**揚子江管理公司**」)、雲杉清能公司及其控股子公司如東公司、本公司控股子公司廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的企業培訓諮詢服務、酒店餐飲住宿服務與江蘇交控人才發展集團有限公司(以下簡稱「**人才集團**」)簽署《關聯交易框架協議》。
12. 本公司就本公司茅山、長蕩湖、溇湖、榮炳服務區及控股子公司廣靖錫澄公司宜興、堰橋服務區加油站及充電樁出租與江蘇高速公路能源發展有限公司(以下簡稱「**高速能源公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
13. 本公司控股子公司廣靖錫澄公司就廣陵服務區加油站出租項目與泰興市和暢油品銷售有限公司(以下簡稱「**泰興油品公司**」)簽署《關聯交易協議》。

14. 本公司就本公司租賃經營揚州廣陵服務區加油站、受託經營管理五峰山大橋公司等與五峰山大橋公司簽署《關聯交易框架協議》。
15. 本公司就本公司租賃經營太湖灣服務區加油站、受託經營江蘇蘇錫常南部高速公路有限公司(以下簡稱「**蘇錫常南部高速公路公司**」)與蘇錫常南部高速公路公司簽署《關聯交易框架協議》。
16. 本公司就本公司及全資子公司寧滬投資公司、揚子江管理公司、雲杉清能公司、控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司的宣傳委託製作服務、廣告經營發佈合作、房建改造等項目與江蘇交通文化傳媒有限公司(以下簡稱「**交通傳媒公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
17. 本公司就本公司及全資子公司揚子江管理公司、控股子公司廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的商品及服務採購與江蘇翠屏山賓館管理有限公司(以下簡稱「**翠屏山賓館**」)簽署《關聯交易框架協議》。
18. 本公司就本公司及全資子公司寧滬投資公司、江蘇寧滬置業有限責任公司(以下簡稱「**寧滬置業公司**」)、雲杉清能公司及其子公司如東公司、控股子公司廣靖錫澄公司、鎮丹公司、五峰山大橋公司、龍潭大橋公司的汽車租賃服務與江蘇快鹿汽車運輸股份有限公司(以下簡稱「**快鹿公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
19. 本公司就控股子公司龍潭大橋公司的路橋日常及專項養護工程服務與江蘇高速公路工程養護有限公司(以下簡稱「**工程養護公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。

20. 本公司就本公司及控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司、龍潭大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的路網管理技術服務等與江蘇高速公路聯網營運管理有限公司(以下簡稱「**高速聯網公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
21. 本公司就本公司及全資子公司雲杉清能公司、控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司、龍潭大橋公司、廣靖錫澄公司及其控股子公司常宜公司、宜長公司的雲端資源技術服務及出租通信管道經營權項目與江蘇交控數字交通研究院有限公司(以下簡稱「**數研院**」)簽署《關聯交易框架協議》。
22. 本公司就本公司及控股子公司廣靖錫澄公司的保理業務服務與蘇交控商業保理(廣州)有限公司(以下簡稱「**保理公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
23. 本公司就本公司控股子公司廣靖錫澄公司的資產處置及全資子公司雲杉清能公司的房屋委託管理服務與江蘇交控資產管理有限公司(以下簡稱「**資管公司**」)簽署《關聯交易框架協議》。
24. 本公司就本公司及控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司的充電樁建設和全資子公司雲杉清能公司的海上升壓艙柴油發電機保養與江蘇鎮揚交通科技有限公司(以下簡稱「**鎮揚交科公司**」,曾用名江蘇鎮揚汽渡有限公司)簽署《關聯交易框架協議》。

25. 本公司全資子公司雲杉清能公司就光伏電站的保護校驗和預防性試驗服務與南通天電新興能源有限公司(以下簡稱「南通天電公司」)簽署《關聯交易協議》。
26. 本公司就本公司全資子公司雲杉清能公司的長江隧道清潔能源供電工程的建設及生產運維服務等與江蘇蘇通大橋有限責任公司(以下簡稱「蘇通大橋公司」)簽署《關聯交易框架協議》。
27. 本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清潔能源江蘇有限公司(以下簡稱「蘇交控清能江蘇公司」)與江蘇東部高速公路管理有限公司(以下簡稱「東部高速公司」、蘇通大橋公司、江蘇沿江高速公路有限公司(以下簡稱「沿江高速公司」、江蘇京滬高速公路有限公司(以下簡稱「京滬公司」、江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(以下簡稱「潤揚大橋公司」、江蘇高速新材料科技有限公司(以下簡稱「蘇高新材料公司」)開展租用場地建設光伏電站並銷售電力項目。

本公司關聯／關連董事王穎健先生、謝蒙蒙女士(均為江蘇交通控股有限公司(以下簡稱「江蘇交控」)的員工)對第1-27項議案迴避表決，本公司關聯獨立董事徐光華先生(通行寶公司獨立董事)對第4項議案迴避表決，其餘董事對以上議案均投了贊成票，並認為交易條款公平合理，符合股東整體利益。

28. 本公司就本公司租賃張渚服務區加油站項目與宜長公司簽署《關聯交易協議》。

本公司關聯／關連董事楊少軍、楊建國先生(均為招商局公路網絡科技控股股份有限公司(以下簡稱「招商公路」)的員工)對第28項議案迴避表決，其餘董事對以上議案均投了贊成票，並認為交易條款公平合理，符合股東整體利益。

本公司召開了獨立董事專門會議，5名獨立董事對上述關聯／持續關連交易事項進行了事前審核認可，並同意將此議案提交董事會審議。本公司審計委員會對上述關聯／持續關連交易事項進行了審核並同意將該議案提交董事會審議。

以上28項關聯交易累計計算達到披露要求，有關費用總額佔本公司最近一期經審計淨資產絕對值的比例少於5%，根據《上海證券交易所股票上市規則》(以下簡稱「上交所上市規則」)，上述關聯交易事項需經董事會審議批准並披露，無需提交股東會批准。

本次關聯交易無需經其他任何部門批准。

根據上交所上市規則第六章第6.3.3條，有關各方為本公司及子公司的關聯方，有關交易構成關聯交易。

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(以下簡稱「香港上市規則」)第14A.07條，本公司控股股東江蘇交控是本公司的關連人士。由於江蘇交控持有本公司附屬公司五峰山大橋公司超過10%或以上的股權，根據香港上市規則第14A.16(1)條，五峰山大橋公司是本公司的關連附屬公司。由於江蘇交控直接持有快鹿公司10%以上的股權且連同通過本公司所持股份，合計持有快鹿公司30%以上的股權，根據香港上市規則第14A.07(4)，

14A.13(3)及14A.14條，快鹿公司亦本公司的關連人士。根據香港上市規則第14A.07(4)及14A.13條，上述第1-27項各其他對手方作為江蘇交控的附屬公司或由江蘇交控直接或間接持有30%以上的股權亦是本公司的關連人士。

本公司第二大股東招商公路同時持有本公司及本公司附屬公司廣靖錫澄公司超過10%或以上的權益，根據香港上市規則第14A.07、14A.16(1)及14A.16(2)條，廣靖錫澄公司是本公司的關連附屬公司。宜長公司是關連附屬公司(即廣靖錫澄公司)的附屬公司，亦是本公司的關連附屬公司。根據香港上市規則第14A.07(4)條，上述各方是本公司的關連人士。

上述第1，2，4(除雲調度技術服務、SD-WAN技術服務、雲收費採購項目、ETC客服網點租賃、電子檔案管理系統服務、ETC加油聚合支付技術服務)，5，6，7(除理事會基礎會費)，8(除辦公用房出租)，9(除物資採購及會務服務、接受房屋租賃、服務區商業超市經營權外包)，11(除酒店餐飲住宿服務)，12，13，14(除加油站出租、文創產品採購)，15(除太湖灣服務區加油站租賃)，16(除宣傳委托製作服務)，18，19，20，24(除海上升壓站柴油發電機保養)項的年度上限按香港上市規則第14.07條所計算之最高適用比率高于0.1%但低于5%，故根據香港上市規則第14A.76(2)(a)條只須符合公告及香港上市規則第14A.55至14A.59條年度審閱的規定，但無須在股東會上獲得獨立股東批准。上述第27(擬售電)項根據香港上市規則第14A.97條無須符合披露規定。上述第1-26及28項其他日常關聯／持續關連交易年度上限最高金額及第27項關連交易(租用場地建設光伏電站)累計過去12個月的類似交易按香港上市規則第14.07條所計算的所有適用百分比率均低于0.1%，該等交易無需符合披露規定。

(二)前次日常關聯／持續關連交易的預計和執行情況

單位：人民幣萬元

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
本公司接受關聯人提 供的勞務	感動科技公司	2,361.47	2,294.72	/
	招商局交通科研 人才集團	70 1,440	61.25 933.16	/
	交控商運公司	2,535.86	1,711.94	2025年實際工作量 減少
	數研院	552.2	391.78	/
	交通傳媒公司	2,588.799	2,482.36	/
	華通工程公司	500	496.85	/
	現代檢測公司	405	388.64	/
	現代路橋公司	37,040	30,797.28	/
	翠屏山賓館	67	38.3	2025年實際工作量 減少
	通行寶公司	4,276	3,617.4	/
	高速信息公司	720.6	525.39	/
	養護技術公司	2,631	2,398.54	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
	高速聯網公司	2,700	2,569.72	/
	保理公司	530	238.76	2025年實際工作量 減少
	華匯工程公司	<u>2,391</u>	<u>2,152.71</u>	/
	小計	<u><u>60,808.929</u></u>	<u><u>51,098.8</u></u>	/
五峰山大橋公司接受 關聯人提供的勞務	感動科技公司	49.5	45.2	/
	人才集團	440	398.57	/
	交控商運公司	669	636.03	/
	數研院	14.7	14.7	/
	交通傳媒公司	70	0	暫未發生
	現代路橋公司	1,018	659.91	2025年實際工作量 減少
	通行寶公司	595	568.11	/
	高速信息公司	3.36	2.46	/
	養護技術公司	190	168.19	/
	高速聯網公司	570	562.06	/
	工程養護公司	<u>220</u>	<u>215.26</u>	/
	小計	<u><u>3,839.56</u></u>	<u><u>3,270.49</u></u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
鎮丹公司接受關聯人 提供的勞務	感動科技公司	6	2	2025年實際工作量 減少
	交控商運公司	355	340.98	/
	數研院	17.5	14	/
	交通傳媒公司	50	0	暫未發生
	現代路橋公司	543.6	435.1	/
	通行寶公司	114.67	82.57	/
	高速信息公司	3.26	2.76	/
	養護技術公司	57	26.6	2025年實際工作量 減少
	高速聯網公司	55	37.72	2025年實際工作量 減少
		<hr/>	<hr/>	
	小計	<u>1,202.03</u>	<u>941.73</u>	/
寧滬投資公司接受關 聯人提供的勞務	人才集團	41	32.27	/
	交通傳媒公司	820.67	503.07	2025年實際工作量 減少
		<hr/>	<hr/>	
	小計	<u>861.67</u>	<u>535.34</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
揚子江管理公司接受 關聯人提供的勞務	人才集團	80.5	55.88	2025年實際工作量 減少
	交通傳媒公司	25	5.28	2025年實際工作量 減少
	翠屏山賓館	3.6	1.73	2025年實際工作量 減少
	小計	<u>109.1</u>	<u>62.89</u>	/
廣靖錫澄公司接受關 聯人提供的勞務	感動科技公司	91.4	46.93	2025年實際工作量 減少
	人才集團	188	66.19	2025年實際工作量 減少
	數研院	111	67.18	2025年實際工作量 減少
	現代檢測公司	616	14.83	2025年實際工作量 減少
	現代路橋公司	5,386	4,229.89	/
	翠屏山賓館	40.5	27	2025年實際工作量 減少
	通行寶公司	1,075	674.18	2025年實際工作量 減少
	高速信息公司	520	479.08	/
	養護技術公司	500	302.2	2025年實際工作量 減少
	高速聯網公司	850	482.23	2025年實際工作量 減少
	保理公司	350	0	暫未發生
	工程養護公司	678.7	246.06	2025年實際工作量 減少

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
	華匯工程公司	95	94.35	/
	現代蜀寧公司	22,500	0	暫未發生
	小計	<u>33,001.6</u>	<u>6,730.12</u>	/
宜長公司接受關聯人 提供的勞務	感動科技公司	22.4	19.24	/
	人才集團	32.5	12.58	2025年實際工作量 減少
	數研院	12	6.46	2025年實際工作量 減少
	現代檢測公司	108	47.85	2025年實際工作量 減少
	現代路橋公司	507.4	359.67	/
	翠屏山賓館	5.1	3.9	/
	通行寶公司	132	93.05	/
	高速信息公司	18	2.5	2025年實際工作量 減少
	養護技術公司	70	30.83	2025年實際工作量 減少
	高速聯網公司	85	51.68	2025年實際工作量 減少
	工程養護公司	19.2	0	暫未發生
	小計	<u>1,011.6</u>	<u>627.76</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
常宜公司接受關聯人 提供的勞務	感動科技公司	12.5	7.36	2025年實際工作量 減少
	人才集團	23.5	5.15	2025年實際工作量 減少
	數研院	6	3.96	2025年實際工作量 減少
	現代檢測公司	108	107.18	/
	現代路橋公司	359	274.53	/
	翠屏山賓館	2.4	2.4	/
	通行寶公司	123	88.74	/
	高速信息公司	15	13.67	/
	養護技術公司	70	31.21	2025年實際工作量 減少
	高速聯網公司	85	52.01	2025年實際工作量 減少
	工程養護公司	9.1	0	暫未發生
	小計	<u>813.5</u>	<u>586.21</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
龍潭大橋公司接受關 聯人提供的勞務	感動科技公司	193.2	175.8	/
	招商局交通科研 人才集團	8.34 150	8.34 0	/ 暫未發生
	交控商運公司	231	206.47	/
	數研院	9.97	9.3	/
	交通傳媒公司	100	61.97	2025年實際工作量 減少
	通行寶公司	678	104.73	2025年實際工作量 減少
	養護技術公司	280	0	暫未發生
	高速聯網公司	65	15.45	2025年實際工作量 減少
	工程養護公司	1,081	897.54	/
	現代交通公司	1,043.08	0	暫未發生
	小計	<u>3,839.59</u>	<u>1,479.6</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
雲杉清能公司接受關 聯人提供的勞務	人才集團	52	33.93	2025年實際工作量 減少
	交控商運公司	563	4.38	2025年實際工作量 減少
	數研院	5	3.72	/
	交通傳媒公司	68.56	40.57	2025年實際工作量 減少
	資管公司	15	13.06	/
	小計	<u>703.56</u>	<u>95.66</u>	/
如東公司接受關聯人 提供的勞務	人才集團	3	0	暫未發生
	鎮揚交科公司	4	0	暫未發生
	南通天電公司	20	0	暫未發生
	小計	<u>27</u>	<u>0</u>	/
蘇交控清能江蘇公司 接受關聯人提供的 勞務	南通天電公司	1,625	116.45	2025年實際工作量 減少
	小計	<u>1,625</u>	<u>116.45</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
瀚威公司接受關聯人 提供的勞務	交控商運公司	592.38	581.3	/
	小計	<u>592.38</u>	<u>581.3</u>	/
接受關聯人提供的勞 務	合計	<u>108,435.519</u>	<u>66,126.35</u>	/
本公司向關聯人提供 的勞務	感動科技公司	17	0	暫未發生
	常宜公司	1,000	862.57	/
	五峰山大橋公司	5,500	4,991.36	/
	蘇錫常南部高速 公司	5,830	3,389.81	2025年實際工作量 減少
	小計	<u>12,347</u>	<u>9,243.74</u>	/
五峰山大橋公司向關 聯人提供的勞務	感動科技公司	4	0	暫未發生
	小計	<u>4</u>	<u>0</u>	/
鎮丹公司向關聯人提 供的勞務	感動科技公司	3	0	暫未發生
	小計	<u>3</u>	<u>0</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
廣靖錫澄公司向關聯 人提供的勞務	交通傳媒公司	690	0	暫未發生
	小計	<u>690</u>	<u>0</u>	/
龍潭大橋公司向關聯 人提供的勞務	感動科技公司	2	0	暫未發生
	小計	<u>2</u>	<u>0</u>	/
揚子江管理公司向關 聯人提供的勞務	常宜公司	216.47	192.27	/
	廣靖錫澄公司	2,352.58	1,698.87	/
	滬通大橋公司	1,163.6	915.37	/
	錫泰公司	45	45	/
	揚子大橋公司	2,149.26	1,615.57	/
	宜長公司	297.84	226.71	/
	張靖皋公司	46	46	/
	小計	<u>6,270.75</u>	<u>4,739.79</u>	/
長江商能公司向關聯 人提供的勞務	蘇錫常南部高速 公司	387	0	暫未發生
	小計	<u>387</u>	<u>0</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
寧滬置業昆山公司向 關聯人提供的勞務	人才集團	14	0	暫未發生
	小計	<u>14</u>	<u>0</u>	/
如東公司向關聯人提 供的勞務	蘇通大橋公司	83	52.87	2025年實際工作量 減少
	小計	<u>83</u>	<u>52.87</u>	/
向關聯人提供的勞務	合計	<u>19,800.75</u>	<u>14,036.4</u>	/
本公司接受關聯人提 供的租賃	快鹿公司	1,550	1,395	/
	通行寶公司	91	0	暫未發生
	潤揚大橋公司	10	0	暫未發生
	蘇錫常南部高速 公司	420	237.3	2025年實際工作量 減少
	五峰山大橋公司	660	281.34	2025年實際工作量 減少
	宜長公司	450	138.41	2025年實際工作量 減少
	小計	<u>3,181</u>	<u>2,052.05</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
五峰山大橋公司接受 關聯人提供的租賃	快鹿公司	382.33	374.86	/
	小計	<u>382.33</u>	<u>374.86</u>	/
鎮丹公司接受關聯人 提供的租賃	快鹿公司	139.45	125.03	/
	小計	<u>139.45</u>	<u>125.03</u>	/
寧滬投資公司接受關 聯人提供的租賃	交控商運公司	313.3	281.18	/
	小計	<u>313.3</u>	<u>281.18</u>	/
廣靖錫澄公司接受關 聯人提供的租賃	快鹿公司	61.1	48.54	/
	小計	<u>61.1</u>	<u>48.54</u>	/
龍潭大橋公司接受關 聯人提供的租賃	快鹿公司	53	0	暫未發生
	小計	<u>53</u>	<u>0</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
雲杉清能公司接受關 聯人提供的租賃	東部高速公司	7.2	0	暫未發生
	寧靖鹽公司	<u>41.88</u>	<u>0</u>	暫未發生
	小計	<u><u>49.08</u></u>	<u><u>0</u></u>	/
蘇交控清能江蘇公司 接受關聯人提供的 租賃	建興公司	783.17	0	暫未發生
	京滬高速公司	8	3.58	2025年實際工作量 減少
	連徐高速公司	1.972	0	暫未發生
	寧杭公司	15	0	暫未發生
	寧靖鹽公司	10	0	暫未發生
	潤揚大橋公司	0.5546	0	暫未發生
	潤揚大橋酒店 公司	3	0	暫未發生
	小計	<u><u>821.6966</u></u>	<u><u>3.58</u></u>	/
雲杉清能公司接受關 聯人提供的租賃	快鹿公司	<u>5</u>	<u>0</u>	暫未發生
	小計	<u><u>5</u></u>	<u><u>0</u></u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
如東公司接受關聯人 提供的租賃	快鹿公司	2	0	暫未發生
	小計	<u>2</u>	<u>0</u>	/
接受關聯人提供的租 賃	合計	<u>5,007.9566</u>	<u>2,885.24</u>	/
本公司向關聯人提供 的租賃	交控商運公司	1,663	1,243.01	/
	數研院	125.12	0	暫未發生
	快鹿公司	181.945	157.77	/
	現代檢測公司	242.11	169	2025年實際工作量 減少
	通行寶公司	79.7	64.21	/
	高速能源公司	2,150	1,029.55	2025年實際工作量 減少
	鐵集公司	<u>397.364</u>	<u>397.36</u>	/
	小計	<u>4,839.239</u>	<u>3,060.9</u>	/
寧滬投資公司向關聯 人提供的租賃	交通傳媒公司	3,090	2,273.62	/
	小計	<u>3,090</u>	<u>2,273.62</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
廣靖錫澄公司向關聯 人提供的租賃	通行寶公司	5.2	0	暫未發生
	高速能源公司	850	617.91	/
	泰興油品公司	100	87.2	/
	小計	<u>955.2</u>	<u>705.11</u>	/
瀚威公司向關聯人提 供的租賃	感動科技公司	98.28	90.16	/
	小計	<u>98.28</u>	<u>90.16</u>	/
向關聯人提供的租賃	合計	<u>8,982.719</u>	<u>6,129.79</u>	/
本公司向關聯人採購 物資	感動科技公司	577.6	100	2025年實際工作量 減少
	交控商運公司	485	1.68	2025年實際工作量 減少
	數研院	1.28	0	暫未發生
	交通傳媒公司	68.5	0	暫未發生
	翠屏山賓館	102	0.12	2025年實際工作量 減少
	高速信息公司	25	0	暫未發生

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
	資管公司	84	4.93	2025年實際工作量 減少
	元創公司	1,000	0	暫未發生
	鎮揚交科公司	<u>505</u>	<u>500</u>	/
	小計	<u><u>2,848.38</u></u>	<u><u>606.73</u></u>	/
五峰山大橋公司向關 聯人採購物資	鎮揚交科公司	<u>5</u>	<u>0</u>	暫未發生
	小計	<u><u>5</u></u>	<u><u>0</u></u>	/
寧滬投資公司向關聯 人採購物資	交控商運公司	<u>0.3</u>	<u>0</u>	暫未發生
	小計	<u><u>0.3</u></u>	<u><u>0</u></u>	/
揚子江管理公司向關 聯人採購物資	交控商運公司	<u>4</u>	<u>0</u>	暫未發生
	小計	<u><u>4</u></u>	<u><u>0</u></u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
廣靖錫澄公司向關聯 人採購物資	交控商運公司	30	1.56	2025年實際工作量 減少
	蘇高新材料公司	25,931	0	暫未發生
	現代交通公司	2,473.5	0	暫未發生
	小計	<u>28,434.5</u>	<u>1.56</u>	/
宜長公司向關聯人採 購物資	現代檢測公司	55	0	暫未發生
	小計	<u>55</u>	<u>0</u>	/
常宜公司向關聯人採 購物資	現代檢測公司	115	0	暫未發生
	小計	<u>115</u>	<u>0</u>	/
龍潭大橋公司向關聯 人採購物資	交控商運公司	30	28.99	/
	蘇高新材料公司	6,000	0	暫未發生
	小計	<u>6,030</u>	<u>28.99</u>	/

寧滬高速(集團)	關聯方	2025年 (前次) 預計金額	2025年 (前次)實際 發生金額	預計金額與實際 金額差異較大的 原因
雲杉清能公司向關聯 人採購物資	南通天電公司	4,200	0	暫未發生
	小計	<u>4,200</u>	<u>0</u>	/
蘇交控清能江蘇公司 向關聯人採購物資	京滬高速公司	11	0	暫未發生
	小計	<u>11</u>	<u>0</u>	/
向關聯人採購物資	合計	<u>41,703.18</u>	<u>637.28</u>	/
	總計	<u>183,930.12</u>	<u>89,815.06</u>	註

註：部分高速公路改擴建項目進度晚於預期，尚未滿足會計準則中
 確認成本的條件，故實際發生數少於年初預估數。

(三) 本次日常關聯／持續關連交易的預計金額和類別

單位：人民幣萬元

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
本公司接受關聯人 提供的勞務	交控商運公司	1,084.5	2.20%	190	1,711.94	2.75%
	翠屏山賓館	202.5	0.41%	0	38.3	0.06%
	交通傳媒公司	4,262.44	8.66%	4.79	2,482.36	3.99%
	現代路橋公司	17,258.62	35.08%	1,598	30,797.28	49.53%
	養護技術公司	2,090	4.25%	0	2,398.54	3.86%
	現代檢測公司	495	1.01%	0	388.64	0.63%
	人才集團	930	1.89%	0	933.16	1.50%
	通行寶公司	3,294.4	6.70%	393	3,617.4	5.82%
	高速聯網公司	2,000	4.07%	4,380	2,569.72	4.13%
	高速信息公司	0	0.00%	0	525.39	0.84%
	鎮揚交科公司	460	0.94%	0	0	0.00%
	數研院	233	0.47%	0	391.78	0.63%

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
	感動科技公司	883.5	1.80%	91.2	2,294.72	3.69%
	小計	<u>33,193.96</u>	<u>67.48%</u>	<u>6,656.99</u>	<u>48,149.23</u>	<u>77.44%</u>
五峰山大橋公司接受 關聯人提供的勞務	交控商運公司	499	1.01%	108.12	636.03	1.02%
	快鹿公司	195	0.40%	0	0	0.00%
	現代路橋公司	634.67	1.29%	78.07	659.91	1.06%
	養護技術公司	125	0.25%	0	168.19	0.27%
	通行寶公司	558.3	1.13%	93	568.11	0.91%
	高速聯網公司	490	1.00%	102.01	562.06	0.90%
	高速信息公司	0	0.00%	0	2.46	0.00%
	鎮揚交科公司	1	0.00%	0	0	0.00%
	數研院	5.4	0.01%	0	14.7	0.02%
	感動科技公司	46.2	0.09%	6	45.2	0.07%
	小計	<u>2,554.57</u>	<u>5.19%</u>	<u>387.2</u>	<u>2,656.66</u>	<u>4.27%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
鎮丹公司接受關聯人 提供的勞務	交控商運公司	367	0.75%	70.68	340.98	0.55%
	快鹿公司	70	0.14%	0	0	0.00%
	現代路橋公司	1,989.6	4.04%	55.46	435.1	0.70%
	養護技術公司	57	0.12%	0	26.6	0.04%
	通行寶公司	87	0.18%	5.8	82.57	0.13%
	高速聯網公司	35	0.07%	5.3	37.72	0.06%
	高速信息公司	0	0.00%	0	2.76	0.00%
	鎮揚交科公司	101	0.21%	0	0	0.00%
	數研院	9.4	0.02%	0	14	0.02%
	感動科技公司	4.6	0.01%	0	2	0.00%
小計		<u>2,720.6</u>	<u>5.53%</u>	<u>137.24</u>	<u>941.73</u>	<u>1.51%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
寧滬投資公司接受關 聯人提供的勞務	快鹿公司	17	0.03%	0	0	0.00%
	交通傳媒公司	318.22	0.65%	0	503.07	0.81%
	人才集團	6	0.01%	0	32.27	0.05%
	小計	<u>341.22</u>	<u>0.69%</u>	<u>0</u>	<u>535.34</u>	<u>0.86%</u>
揚子江管理公司接受 關聯人提供的勞務	翠屏山賓館	4.5	0.01%	0	55.88	0.09%
	交通傳媒公司	15	0.03%	0	5.28	0.01%
	人才集團	25	0.05%	0.21	1.73	0.00%
	小計	<u>44.5</u>	<u>0.09%</u>	<u>0.21</u>	<u>62.89</u>	<u>0.10%</u>
廣靖錫澄公司接受關 聯人提供的勞務	快鹿公司	27.5	0.06%	0	48.54	0.08%
	翠屏山賓館	35.4	0.07%	0	27	0.04%
	現代路橋公司	2,974	6.05%	156.79	4,229.89	6.80%
	養護技術公司	342	0.70%	0	302.2	0.49%
	現代檢測公司	850	1.73%	0	14.83	0.02%

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
	華匯工程公司	247	0.50%	0	94.35	0.15%
	人才集團	41	0.08%	0	66.19	0.11%
	通行寶公司	849	1.73%	98.46	674.18	1.08%
	高速聯網公司	650	1.32%	82.54	482.23	0.78%
	高速信息公司	80	0.16%	0	479.08	0.77%
	數研院	100	0.20%	0	67.18	0.11%
	感動科技公司	55	0.11%	0	46.93	0.08%
	元創公司	12	0.02%	0	0	0.00%
	小計	<u>6,262.9</u>	<u>12.73%</u>	<u>337.79</u>	<u>6,532.6</u>	<u>10.51%</u>
宜長公司接受關聯人 提供的勞務	翠屏山賓館	6	0.01%	0	3.9	0.01%
	現代路橋公司	638	1.30%	37.16	359.67	0.58%
	養護技術公司	26	0.05%	0	30.83	0.05%
	現代檢測公司	30	0.06%	0	47.85	0.08%
	人才集團	14	0.03%	0	12.58	0.02%
	通行寶公司	95	0.19%	10.98	93.05	0.15%

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
	高速聯網公司	60	0.12%	4.17	51.68	0.08%
	高速信息公司	12	0.02%	0	2.5	0.00%
	數研院	11	0.02%	0	6.46	0.01%
	感動科技公司	14	0.03%	0	19.24	0.03%
	小計	<u>906</u>	<u>1.84%</u>	<u>52.31</u>	<u>627.76</u>	<u>1.01%</u>
常宜公司接受關聯人 提供的勞務	翠屏山賓館	4.5	0.01%	0	2.4	0.00%
	現代路橋公司	560	1.14%	17.24	274.53	0.44%
	養護技術公司	28	0.06%	0	31.21	0.05%
	現代檢測公司	156	0.32%	0	107.18	0.17%
	人才集團	6.5	0.01%	0	5.15	0.01%
	通行寶公司	106	0.22%	8.93	88.74	0.14%
	高速聯網公司	70	0.14%	11.29	52.01	0.08%
	高速信息公司	10	0.02%	0	13.67	0.02%

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
	數研院	6.5	0.01%	0	3.96	0.01%
	感動科技公司	8	0.02%	0	7.36	0.01%
	小計	<u>955.5</u>	<u>1.94%</u>	<u>37.46</u>	<u>586.21</u>	<u>0.94%</u>
龍潭大橋公司接受關 聯人提供的勞務	交控商運公司	200	0.41%	21.13	206.47	0.33%
	快鹿公司	25	0.05%	0	0	0.00%
	養護技術公司	52	0.11%	0	0	0.00%
	工程養護公司	842.96	1.71%	0	897.54	1.44%
	通行寶公司	25	0.05%	3.4	104.73	0.17%
	高速聯網公司	25	0.05%	4.07	15.45	0.02%
	數研院	4	0.01%	0	8.34	0.01%
	感動科技公司	3.4	0.01%	0	175.8	0.28%
	小計	<u>1,177.36</u>	<u>2.39%</u>	<u>28.6</u>	<u>1,408.33</u>	<u>2.27%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
雲杉清能公司接受關 聯人提供的勞務	交控商運公司	70	0.14%	0	4.38	0.01%
	快鹿公司	30	0.06%	0	0	0.00%
	交通傳媒公司	284.28	0.58%	0	40.57	0.07%
	人才集團	115	0.23%	14.73	33.93	0.05%
	資管公司	20	0.04%	0	13.06	0.02%
	南通天電公司	20	0.04%	0	0	0.00%
	鎮揚交科公司	5	0.01%	0	0	0.00%
	數研院	7	0.01%	0	3.72	0.01%
	通行寶公司	4.5	0.01%	0	0	0.00%
	感動科技公司	15.1	0.03%	0	0	0.00%
小計		<u>570.88</u>	<u>1.16%</u>	<u>14.73</u>	<u>95.66</u>	<u>0.15%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
瀚威公司接受關聯人 提供的勞務	交控商運公司	348	0.71%	129.6	581.3	0.93%
	小計	<u>348</u>	<u>0.71%</u>	<u>129.6</u>	<u>581.3</u>	<u>0.93%</u>
如東公司接受關聯人 提供的勞務	交控商運公司	56	0.11%	0	0	0.00%
	快鹿公司	5	0.01%	0	0	0.00%
	人才集團	30	0.06%	0	0	0.00%
	小計	<u>91</u>	<u>0.18%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
寧滬置業公司接受關 聯人提供的勞務	快鹿公司	25	0.05%	0	0	0.00%
	小計	<u>25</u>	<u>0.05%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
接受關聯人提供的勞 務	合計	<u>49,191.49</u>	<u>100.00%</u>	<u>7,782.13</u>	<u>62,177.71</u>	<u>100.00%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
本公司向關聯人提供的勞務	五峰山大橋公司	4,483	53.22%	0	4,991.36	59.06%
	蘇錫常南部高速公司	3,335	39.59%	0	3,389.81	40.11%
	小計	<u>7,818</u>	<u>92.81%</u>	<u>0</u>	<u>8,381.17</u>	<u>99.17%</u>
雲杉清能公司向關聯人提供的勞務	蘇通大橋公司	406	4.82%	0	52.87	0.63%
	小計	<u>406</u>	<u>4.82%</u>	<u>0</u>	<u>52.87</u>	<u>0.63%</u>
寧滬置業昆山公司向關聯人提供的勞務	人才集團	200	2.37%	0	17.49	0.21%
	小計	<u>200</u>	<u>2.37%</u>	<u>0</u>	<u>17.49</u>	<u>0.21%</u>
向關聯人提供的勞務	合計	<u>8,424</u>	<u>100.00%</u>	<u>0</u>	<u>8,451.53</u>	<u>100.00%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
本公司接受關聯人提 供的租賃	快鹿公司	1,245	38.54%	474	1,395	51.44%
	宜長公司	180	5.57%	30.26	138.41	5.10%
	五峰山大橋公 司	250	7.74%	0	281.34	10.38%
	蘇錫常南部高 速公司	300	9.29%	0	237.3	8.75%
	小計	<u>1,975</u>	<u>61.13%</u>	<u>504.26</u>	<u>2,052.05</u>	<u>75.67%</u>
五峰山大橋公司接受 關聯人提供的租賃	快鹿公司	40	1.24%	79	374.86	13.82%
	小計	<u>40</u>	<u>1.24%</u>	<u>79</u>	<u>374.86</u>	<u>13.82%</u>
寧滬投資公司接受關 聯人提供的租賃	交控商運公司	23.3	0.72%	85.88	281.18	10.37%
	小計	<u>23.3</u>	<u>0.72%</u>	<u>85.88</u>	<u>281.18</u>	<u>10.37%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
雲杉清能公司接受關 聯人提供的租賃	交控商運公司	1,035	32.04%	145.69	0	0.00%
	小計	<u>1,035</u>	<u>32.04%</u>	<u>145.69</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
蘇交控清能江蘇公司 接受關聯人提供的 租賃	蘇通大橋公司	38.83	1.20%	0	0	0.00%
	京滬高速公司	40.2	1.24%	0	3.58	0.13%
	沿江高速公司	19.35	0.60%	0	0	0.00%
	東部高速公司	40.93	1.27%	0	0	0.00%
	蘇高新材料公司	5	0.15%	0	0	0.00%
	潤揚大橋公司	13.1	0.41%	0	0	0.00%
小計	<u>157.41</u>	<u>4.87%</u>	<u>0</u>	<u>3.58</u>	<u>0.13%</u>	
接受關聯人提供的 租賃	合計	<u>3,230.71</u>	<u>100.00%</u>	<u>814.83</u>	<u>2,711.67</u>	<u>100.00%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
本公司向關聯人提供的租賃	交控商運公司	231	8.05%	0	1,243.01	40.86%
	高速能源公司	1,250	43.54%	209	1,029.55	33.85%
	通行寶公司	50	1.74%	0	64.21	2.11%
	小計	<u>1,531</u>	<u>53.33%</u>	<u>209</u>	<u>2,336.77</u>	<u>76.82%</u>
五峰山大橋公司向關聯人提供的租賃	交通傳媒公司	10	0.35%	0	0	0.00%
	小計	<u>10</u>	<u>0.35%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
鎮丹公司向關聯人提供的租賃	交通傳媒公司	10	0.35%	0	0	0.00%
	小計	<u>10</u>	<u>0.35%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
廣靖錫澄公司向關聯 人提供的租賃	高速能源公司	920	32.05%	115.34	617.91	20.31%
	泰興油品公司	300	10.45%	0	87.2	2.87%
	通行寶公司	4	0.14%	0	0	0.00%
	數研院	80	2.79%	0	0	0.00%
	小計	<u>1,304</u>	<u>45.42%</u>	<u>115.34</u>	<u>705.11</u>	<u>23.18%</u>
瀚威公司向關聯人提 供的租賃	華匯工程公司	15.91	0.55%	0	0	0.00%
	小計	<u>15.91</u>	<u>0.55%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
向關聯人提供的租賃	合計	<u>2,870.91</u>	<u>100.00%</u>	<u>324.34</u>	<u>3,041.88</u>	<u>100.00%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
本公司向關聯人採購 物資	交控商運公司	41.12	6.47%	0	1.68	93.33%
	翠屏山賓館	74	11.64%	0	0.12	6.67%
	交通傳媒公司	109	17.15%	0	0	0.00%
	五峰山大橋公 司	1.6	0.25%	0	0	0.00%
	高速信息公司	338.5	53.26%	0	0	0.00%
	小計	<u>564.22</u>	<u>88.77%</u>	<u>0</u>	<u>1.8</u>	<u>100.00%</u>
鎮丹公司向關聯人採 購物資	鎮揚交科公司	39.8	6.26%	0	0	0.00%
	小計	<u>39.8</u>	<u>6.26%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
蘇交控清能江蘇公司 向關聯人採購物資	京滬高速公司	31.55	4.96%	0	0	0.00%
	小計	<u>31.55</u>	<u>4.96%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
向關聯人採購物資	合計	<u>635.57</u>	<u>100.00%</u>	<u>0</u>	<u>1.8</u>	<u>100.00%</u>

關聯 交易類別	關聯人	2026年 預計金額	佔同類 業務比例	2026年初 至披露日 與關聯人 累計已發 生的交易 金額	2025年 實際發生 金額	佔同類 業務比例
廣靖錫澄公司向關聯 方出售物資	資管公司	280	100.00%	0	0	0.00%
	小計	<u>280</u>	<u>100.00%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
向關聯方出售物資	合計	<u>280</u>	<u>100.00%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
本公司接受保理業務	保理公司	100	33.33%	0	0	0.00%
	小計	<u>100</u>	<u>33.33%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
廣靖錫澄公司接受保 理業務	保理公司	200	66.67%	0	0	0.00%
	小計	<u>200</u>	<u>66.67%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
接受保理業務	合計	<u>300</u>	<u>100.00%</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0.00%</u>
	總計(註)	<u>64,932.68</u>	<u>/</u>	<u>8,921.3</u>	<u>76,384.59</u>	<u>/</u>

註：本次新增2026年日常關聯交易額約64,932.68萬元，與2025年度關聯交易公告同期新增數(63,211.16萬元)基本持平。

二. 關聯方／關連人士介紹和關聯／關連關係

(一) 關聯方／關連人士基本情況

江蘇寧滬高速公路股份有限公司

住所：	中國江蘇南京市仙林大道6號
企業類型：	股份有限公司
法定代表人：	汪鋒
註冊資本：	人民幣5,037,747.5千元
主營業務：	江蘇省境內收費公路及高速公路建設、管理、養護及收費
最近一個企業會計期末的 總資產(2025年度)：	人民幣96,388,991.42千元
最近一個企業會計期末的 淨資產(2025年度)：	人民幣54,264,838.56千元
最近一個企業會計期的營 業收入(2025年度)：	人民幣20,289,199.76千元
最近一個企業會計期的淨 利潤(2025年度)：	人民幣4,821,418.26千元

江蘇交通控股有限公司

住所：	南京市江東中路399號紫金金融城A2樓
企業類型：	有限責任公司(國有獨資)(註7)
法定代表人：	王先正
註冊資本：	人民幣16,800,000千元
主營業務：	從事國有資產運營、管理(在省政府授權範圍內)，交通基礎設施、交通運輸及相關產業的投資、建設、經營和管理，高速公路收費，實業投資，國內貿易。
最近一個企業會計期末的總資產(2024年度)：	人民幣901,521,715.92千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2024年度)：	人民幣368,643,083.72千元
最近一個企業會計期的營業收入(2024年度)：	人民幣104,709,880.28千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)：	人民幣14,921,081.22千元

招商局公路網絡科技控股股份有限公司

住所：天津自貿試驗區(東疆保稅港區)鄂爾多斯路599號東疆商務中心A3樓910

企業類型：股份有限公司(上市公司)(註43)

法定代表人：楊旭東

註冊資本：人民幣6,178,217.338千元

主營業務：公路、橋樑、碼頭、港口、航道基礎設施的投資、開發、建設和經營管理；投資管理；交通基礎設施新技術、新產品、新材料的開發、研製和產品的銷售。

最近一個企業會計期末的總資產(2024年度)：人民幣159,169,493.58千元

最近一個企業會計期末的淨資產(2024年度)：人民幣71,228,591.54千元

最近一個企業會計期的營業收入(2024年度)：人民幣12,711,004.05千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2024年度)：人民幣5,322,235千元

南京感動科技有限公司

住所：	南京市秦淮區菱角市66號39棟102
企業類型：	有限責任公司
法定代表人：	王明文
註冊資本：	人民幣30,000千元
股東(持股比例)：	江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司(51%) 葛小川(16.16%) 吳畏(8.75%) 顧斌(7.91%) 南京感創投資企業(有限合夥)(8.83%)(註1) 南京感想管理諮詢合夥企業(有限合夥) (7.35%)(註2)
主營業務：	公路工程、交通工程、通信工程、機電設備 安裝工程、技術諮詢、技術服務，計算機系 統集成、計算機網絡工程、計算機硬件服 務、五金交電銷售，計算機軟硬件及外圍 設備製造
最近一個企業會計期末的 總資產(2025年度)：	人民幣451,525.40千元
最近一個企業會計期末的 淨資產(2025年度)：	人民幣172,184.64千元
最近一個企業會計期的營 業收入(2025年度)：	人民幣389,606.78千元
最近一個企業會計期的淨 利潤(2025年度)：	人民幣50,836.93千元

江蘇元創交通工程技術有限公司

住所： 南京市棲霞區紫東路2號紫東國際創意園
C16棟

企業類型： 有限責任公司(自然人投資或控股的法人
獨資)

法定代表人： 葛小川

註冊資本： 人民幣20,000千元

股東(持股比例)： 南京感動科技有限公司(100%)

主營業務： 高速公路機電工程施工、維護

最近一個企業會計期末的
總資產(2025年度)： 人民幣51,951.04千元

最近一個企業會計期末的
淨資產(2025年度)： 人民幣15,696.85千元

最近一個企業會計期的營
業收入(2025年度)： 人民幣13,909.21千元

最近一個企業會計期的淨
利潤(2025年度)： 人民幣428.57千元

江蘇高速公路信息工程有限公司

住所：	南京市建鄴區嘉陵江東街50號康緣智匯港 1幢22樓
企業類型：	有限責任公司
法定代表人：	崔小龍
註冊資本：	人民幣50,000千元
股東(持股比例)：	江蘇雲杉資本管理有限公司(30%)(註3) 江蘇久康企業管理有限公司(25%)(註4) 南京眾盈股權投資管理中心(有限合夥)(20%) (註5) 南京聯盈股權投資管理中心(有限合夥)(25%) (註6)
主營業務：	高速公路機電系統施工、軟件研發、系統 維護等工作。
最近一個企業會計期末的 總資產(2025年度)：	人民幣201,527千元
最近一個企業會計期末的 淨資產(2025年度)：	人民幣79,140千元
最近一個企業會計期的營 業收入(2025年度)：	人民幣108,226千元
最近一個企業會計期的淨 利潤(2025年度)：	人民幣6,542千元

江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司

- 住所： 南京市棲霞區紫東路2號31幢
- 企業類型： 股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市，股票代碼：301339)
- 法定代表人： 王明文
- 註冊資本： 人民幣580,333.32千元
- 股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(48.46%)
江蘇高速公路聯網營運管理有限公司(20.77%)(註3)
南通交通產業集團有限公司(1.23%)(註8)
根據公開信息，沒有其他人擁有超過1%權益。
- 主營業務：
1. 以ETC為載體的智能交通電子收費業務，包括ETC發行與銷售、電子收費服務業務等。
 2. 以雲技術為平台的智能交通運營管理系統業務，主要包括智能交通運營管理的系統軟件開發、綜合解決方案和系統技術服務。
 3. 以「ETC+」為內核開展生態場景搭建，融合車輛停車、加油、保險、路域經濟、養車用車等車生活，開展ETC生態圈業務。
- 最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)： 人民幣5,893,978.47千元

最近一個企業會計期末
的淨資產(2025年度)： 人民幣2,802,692.47千元

最近一個企業會計期的
營業收入(2025年度)： 人民幣1,067,785.97千元

最近一個企業會計期的
淨利潤(2025年度)： 人民幣247,694.50千元

江蘇現代路橋有限責任公司

住所： 南京市棲霞區馬群街道仙林大道2號

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 袁守國

註冊資本： 人民幣129,050千元

股東(持股比例)：

- 江蘇交通控股有限公司(25%)
- 江蘇寧滬高速公路股份有限公司(15%)
- 江蘇沿江高速公路有限公司(15%)(註13)
- 江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司(7.5%)(註14)
- 江蘇蘇通大橋有限責任公司(7.5%)(註15)
- 江蘇揚子大橋股份有限公司(7.5%)(註45)
- 江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(7.5%)(註3)
- 江蘇泰州大橋有限公司(7.5%)(註16)
- 江蘇寧杭高速公路有限公司(7.5%)(註17)

主營業務：橋樑工程、公路工程、隧道工程、鐵路工程、市政工程、綠化工程、園林景觀工程、交通工程、建築工程的設計、施工、養護及技術服務；檢測服務；工程監理；新材料、公路養護設備的銷售及技術研發；建築材料的研發及銷售；普通貨物倉儲服務；工程機械設備的租賃、銷售及技術服務；設計、製作、代理、發佈國內各類廣告；廣告工程施工；信息技術開發與服務等

最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：人民幣2,933,379千元

最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：人民幣1,498,452千元

最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：人民幣2,002,990千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：人民幣103,273千元

江蘇現代工程檢測有限公司

住所：南京市棲霞區馬群大道3號

企業類型：有限責任公司

法定代表人：謝曉旺

註冊資本：人民幣5,000千元

股東(持股比例)：江蘇現代路橋有限責任公司(100%)(註3)

主營業務： 檢驗檢測服務；建設工程質量檢測；水利工程質量檢測；環境保護監測；工程 and 技術研究和試驗發展；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；信息技術諮詢服務；軟件開發；新材料技術推廣服務；計量服務；公路工程監理；建設工程監理；水運工程監理；建設工程勘察；工程造價諮詢業務；建設工程設計；機械設備租賃；智能車載設備銷售；實驗分析儀器銷售；智能車載設備製造；圖文設計製作。

最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)： 人民幣151,330千元

最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)： 人民幣112,049千元

最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)： 人民幣106,688千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)： 人民幣7,534千元

江蘇高速公路工程養護技術有限公司

住所：	南京市江寧區天元西路168號
企業類型：	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
法定代表人：	趙佳軍
註冊資本：	人民幣30,000千元
股東(持股比例)：	江蘇交通控股有限公司(100%)
主營業務：	公路養護工程(含改擴建工程)規劃、設計、諮詢、評估及相關技術服務，公路工程試驗檢測，公路工程項目管理和標準化管理，公路養護管理信息系統諮詢、研發，公路工程新材料、新技術、新工藝、新設備的開發研究和推廣應用，公路工程技術培訓及會議服務。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)
最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：	人民幣268,318千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：	人民幣171,573千元
最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：	人民幣196,877千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：	人民幣29,359千元

華匯工程科技有限公司

住所：	泰州市姜堰區大倫鎮工業園區
企業類型：	有限公司
法定代表人：	畢連居
註冊資本：	人民幣10,000千元
股東(持股比例)：	江蘇高速公路工程養護有限公司(51%) 華設設計集團股份有限公司(49%)(註9)
主營業務：	公路及水運工程試驗檢測
最近一個企業會計期末 的總資產(2025年度)：	人民幣128,891千元
最近一個企業會計期末 的淨資產(2025年度)：	人民幣17,901千元
最近一個企業會計期的 營業收入(2025年度)：	人民幣132,172千元
最近一個企業會計期的 淨利潤(2025年度)：	人民幣2,867千元

江蘇交控商業運營管理有限公司

住所： 南京市建鄴區江東中路399號2幢22層

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 師華

註冊資本： 人民幣1,800,000千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(100%)

主營業務： 物業管理服務、辦公用品銷售等

最近一個企業會計期末
的總資產(2025年度)： 人民幣1,965,241千元

最近一個企業會計期末
的淨資產(2025年度)： 人民幣1,816,420千元

最近一個企業會計期的
營業收入(2025年度)： 人民幣242,973千元

最近一個企業會計期的
淨利潤(2025年度)： 人民幣4,889千元

南京市惠爾保險代理有限公司

住所： 南京市建鄴區江東中路399號2幢22層
2214室

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 顏耘

註冊資本： 人民幣2,000千元

股東(持股比例)： 江蘇交控商業運營管理有限公司(100%)

主營業務： 保險代理業務

最近一個企業會計期末 人民幣7,844千元
的總資產(2025年度) #：

最近一個企業會計期末 人民幣7,782千元
的淨資產(2025年度) #：

最近一個企業會計期的 人民幣634千元
營業收入(2025年度) #：

最近一個企業會計期的 人民幣58千元
淨利潤(2025年度) #：

江蘇交控人才發展集團有限公司

住所： 南京市紫金金融中心A2樓1403、1404

企業類型： 有限責任公司(法人獨資)

法定代表人： 施玲

註冊資本： 人民幣100,000千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(60%)
江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(40%)
(註3)

主營業務： 企業管理研究、管理技術合作、企業戰略規劃、組織管理與變革、企業文化建設、社會市場調研、人力資源管理、書籍編印服務、企業管理研究、管理技術合作、企業戰略規劃、組織管理與變革、企業文化建設、社會市場調研、人力資源管理、書籍編印服務等。

最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)： 人民幣136,368.39千元

最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)： 人民幣124,667.80千元

最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)： 人民幣254,366.64千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)： 人民幣1,847.35千元

江蘇高速公路能源發展有限公司

住所： 南京市江東中路399號紫金金融中心A2樓24層

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 戚路軍

註冊資本： 人民幣150,000千元

股東(持股比例)： 江蘇交通控股有限公司(51.17%)
中國石油天然氣股份有限公司(8.83%)
(註20)
中國石化銷售有限公司(40%)(註21)

主營業務： 成品油零售等

最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)： 人民幣1,141,389.24千元

最近一個企業會計期末
的淨資產(2025年度)： 人民幣740,023.24千元

最近一個企業會計期的
營業收入(2025年度)： 人民幣7,176,101.45千元

最近一個企業會計期的
淨利潤(2025年度)： 人民幣180,119.15千元

泰興市和暢油品銷售有限公司

住所： 泰興市廣陵鎮張拾村旁(廣靖高速公路
路加油站)

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 楊峰

註冊資本： 人民幣2,000千元

股東(持股比例)： 江蘇高速公路能源發展有限公司(100%)

主營業務： 成品油零售、潤滑油、化工產品、定型
包裝食品等

最近一個企業會計期末
的總資產(2025年度)： 人民幣47,388千元

最近一個企業會計期末
的淨資產(2025年度)： 人民幣45,682千元

最近一個企業會計期的
營業收入(2025年度)： 人民幣53,338千元

最近一個企業會計期的
淨利潤(2025年度)： 人民幣1,598千元

江蘇五峰山大橋有限公司

住所：	鎮江市新區港南路401號
企業類型：	有限公司
法定代表人：	汪鋒
註冊資本：	人民幣4,994,593.8千元
股東(持股比例)：	江蘇寧滬高速公路股份有限公司(64.5%) 江蘇交通控股有限公司(22.01%) 揚州市交通產業集團有限責任公司 (13.49%)(註22)
主營業務：	道路、隧道及橋樑工程建築、架線及 管道工程建築(不含危險化學品輸送類) 建設；公路管理與養護；市政設施管理
最近一個企業會計期末 的總資產(2025年度)：	人民幣11,685,944.45千元
最近一個企業會計期末 的淨資產(2025年度)：	人民幣5,776,071.99千元
最近一個企業會計期的 營業收入(2025年度)：	人民幣1,330,490.39千元
最近一個企業會計期的 淨利潤(2025年度)：	人民幣559,851.66千元

江蘇蘇錫常南部高速公路有限公司

住所：	南京市玄武區中山東路291號
企業類型：	有限責任公司
法定代表人：	汪鋒
註冊資本：	人民幣7,956,200千元
股東(持股比例)：	江蘇交通控股有限公司(65%) 無錫市交通產業集團有限公司(22.82%) (註23) 常州高速公路投資發展有限公司 (12.18%)(註24)
主營業務：	蘇錫常南部高速公路無錫至常州段建設、管理、經營和養護；
最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：	人民幣13,837,546.11千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：	人民幣7,284,652千元
最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：	人民幣820,851.12千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：	人民幣78,661.59千元

江蘇交通文化傳媒有限公司

住所：	南京市建鄴區白龍江東街8號科技創新綜合體A3棟13層
企業類型：	有限責任公司
法定代表人：	夏繼明
註冊資本：	人民幣268,000千元
股東(持股比例)：	江蘇交通控股有限公司(37.31%) 江蘇新華報業傳媒集團有限公司(25.37%)(註25) 江蘇寧滬高速公路股份有限公司(22.40%) 江蘇京滬高速公路有限公司(7.46%)(註26) 江蘇東方高速公路經營管理有限公司(3.73%)(註27) 江蘇東方路橋建設養護有限公司(3.73%)(註27)
主營業務：	設計、製作、代理、發佈國內各類廣告； 建設工程設計。
最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：	人民幣508,659.43千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：	人民幣406,633.3千元
最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：	人民幣200,190.38千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：	人民幣17,270.35千元

江蘇翠屏山賓館管理有限公司

住所：	南京市江寧區天元西路168號
企業類型：	有限公司
法定代表人：	張力
註冊資本：	人民幣7,268.06千元
股東(持股比例)：	江蘇交通控股有限公司(100%)
主營業務：	住宿，餐飲服務，會議服務、人才培訓、洗染服務，物業管理，道路普通貨物運輸、休養服務，高速公路的管理及養護等
最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：	人民幣34,811.48千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：	人民幣18,095.04千元
最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：	人民幣66,403.94千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：	人民幣868.86千元

江蘇快鹿汽車運輸股份有限公司

住所：	南京市建鄴路七家灣96號
企業類型：	股份有限公司
法定代表人：	李明柱
註冊資本：	人民幣99,198千元
股東(持股比例)：	江蘇寧滬高速公路股份有限公司 (32.1575%)； 江蘇交通控股有限公司(18.1455%)； 江蘇南京長途汽車客運集團有限責任公司(13.6364%)；(註28) 蘇汽集團有限公司(10.6061%)；(註29) 無錫客運集團有限公司(10.6061%)；(註30) 常州公路運輸集團有限公司(7.5757%)； (註31) 江蘇省鎮江江天汽運集團有限責任公司(7.2727%)。(註32)
主營業務：	公路運輸
最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：	人民幣12,125.17千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：	人民幣8,439.66千元
最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：	人民幣13,723.23千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：	人民幣99.82千元

江蘇高速公路工程養護有限公司

- 住所：淮南市汕頭路2號
- 企業類型：有限責任公司
- 法定代表人：畢連居
- 註冊資本：人民幣150,000千元
- 股東(持股比例)：
- 江蘇交通控股有限公司(44.00%)
 - 江蘇京滬高速公路有限公司(8.00%)(註26)
 - 江蘇連徐高速公路有限公司(8.00%)(註33)
 - 江蘇寧靖鹽高速公路有限公司(8.00%)(註34)
 - 江蘇寧宿徐高速公路有限公司(8.00%)(註35)
 - 江蘇宿淮鹽高速公路管理有限公司(8.00%)(註36)
 - 江蘇東部高速公路管理有限公司(16.00%)(註3)
- 主營業務：高速公路路基、路面、通道、涵洞、橋樑、防護工程的維修及建設施工，高速公路交通安全設施、站區基礎設施、綠化的維修和建設，高速公路工程檢測，高速公路技術諮詢服務，設備租賃。
- 最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：人民幣2,402,039千元
- 最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：人民幣1,675,407千元

最近一個企業會計期的 人民幣1,309,865千元
營業收入(2025年度)：

最近一個企業會計期的 人民幣98,815千元
淨利潤(2025年度)：

江蘇高速公路聯網營運管理有限公司

住所： 南京市馬群新街189號

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 王穎健

註冊資本： 人民幣144,400千元

股東(持股比例)：

- 江蘇交通控股有限公司(23.9404%)
- 江蘇沿江高速公路有限公司(7.2438%)
(註13)
- 江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公
司(7.2438%)(註14)
- 江蘇寧滬高速公路股份有限公司
(7.2438%)
- 蘇州市高速公路管理有限公司(3.6219%)
(註38)
- 常州市高速公路管理有限公司(3.6219%)
(註39)
- 南京繞越高速公路東南段有限責任
公司(3.6219%)(註40)
- 江蘇蘇通大橋有限責任公司(3.6219%)
(註15)
- 江蘇寧靖鹽高速公路有限公司(3.6219%)
(註34)
- 江蘇揚子大橋股份有限公司(3.6219%)
(註45)
- 江蘇寧杭高速公路有限公司(3.6219%)
(註17)
- 江蘇寧宿徐高速公路有限公司(3.6219%)
(註35)

南京市交通集團高速公路收費管理中心(3.6219%)(註44)
江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(3.6219%)(註3)
江蘇京滬高速公路有限公司(3.6219%)(註26)
蘇州繞城高速公路有限公司(3.6219%)(註41)
南京長江第三大橋有限責任公司(3.6219%)(註42)
江蘇泰州大橋有限公司(3.6219%)(註16)
江蘇連徐高速公路有限公司(3.6219%)(註33)

主營業務：

江蘇高速公路聯網營運管理與技術研究及服務，通信、監控、收費及相關系統維護及技術諮詢，江蘇省聯網高速公路通行費審核結算、電子收費服務，江蘇省聯網高速公路公共信息的收集和發佈工作，江蘇省高速公路收費系統使用的電子標籤及IC卡銷售。

最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)： 人民幣2,094,618.18千元

最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)： 人民幣850,407.70千元

最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)： 人民幣175,821.35千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)： 人民幣49,540.46千元

江蘇交控數字交通研究院有限公司

住所：	南京市建鄴區河西中部47號地塊紫金金融中心A2幢
企業類型：	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
法定代表人：	曹小峰
註冊資本：	人民幣50,000千元
股東(持股比例)：	江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司(100%)
主營業務：	軟件開發，系統集成與安全、系統開發與軟件維護服務；提供交通數字化增值與諮詢服務，支撐數字化平台建設；數字交通新基建體系建設運維；數據要素及數字經濟相關。
最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：	人民幣191,964.75千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：	人民幣75,989.3千元
最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：	人民幣100,038.23千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：	人民幣5,525.74千元

蘇交控商業保理(廣州)有限公司

住所：	廣州市南沙區橫瀝鎮匯通二街2號 2810房(僅限辦公)
企業類型：	其他有限責任公司
法定代表人：	戴倩
註冊資本：	人民幣6,000,000千元
股東(持股比例)：	江蘇交通控股有限公司(80%) 江蘇雲杉資本管理有限公司(20%)(註3)
主營業務：	商業保理業務
最近一個企業會計期末 的總資產(2025年度)：	人民幣5,214,552千元
最近一個企業會計期末 的淨資產(2025年度)：	人民幣1,144,619.40千元
最近一個企業會計期的 營業收入(2025年度)：	人民幣213,989.79千元
最近一個企業會計期的 淨利潤(2025年度)：	人民幣58,102.05千元

江蘇交控資產管理有限公司

住所：	南京市建鄴區廬山路242號金融城1期 2號樓32F
企業類型：	有限責任公司
法定代表人：	卞傳山
註冊資本：	人民幣92,180.216千元
股東(持股比例)：	江蘇航空產業集團有限責任公司(100%) (註3)
主營業務：	資產評估；自有資金投資的資產管理 服務；土地調查評估服務；股權投資； 以自有資金從事投資活動；企業管理； 企業管理諮詢；財務諮詢；住房租賃； 非居住房地產租賃；租賃服務；物業 管理；再生資源銷售；貿易經紀
最近一個企業會計期末 的總資產(2025年度)：	人民幣254,893.36千元
最近一個企業會計期末 的淨資產(2025年度)：	人民幣208,804.76千元
最近一個企業會計期的 營業收入(2025年度)：	人民幣43,065.87千元
最近一個企業會計期的 淨利潤(2025年度)：	人民幣234.63千元

江蘇鎮揚交通科技有限公司

住所：	江蘇省鎮江市高新區潤洲路25號
企業類型：	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
法定代表人：	田峰
註冊資本：	人民幣200,000千元
股東(持股比例)：	江蘇交通控股有限公司(100%)
主營業務：	機電工程施工安裝及相關服務，智能化系統研發，供配電設施安裝、改造及水電運維服務，車客渡運服務，船舶機電維修等
最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：	人民幣446,714千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：	人民幣345,830千元
最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：	人民幣239,853千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：	人民幣39,047千元

南通天電新興能源有限公司

住所：	江蘇省南通市崇川區深南路199號天安數碼城16幢102室
企業類型：	有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)
法定代表人：	趙國祥
註冊資本：	人民幣58,196.92千元
股東(持股比例)：	南通天生港發電有限公司100%(註10)
主營業務：	購電、售電業務；電力、熱力技術開發
最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：	人民幣135,725千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：	人民幣86,084千元
最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：	人民幣211,998千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：	人民幣5,137千元

江蘇東部高速公路管理有限公司

住所：鹽城經濟技術開發區南環東路199號

企業類型：有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

法定代表人：陳石

註冊資本：人民幣200,000千元

股東(持股比例)：江蘇交通控股有限公司100%

主營業務：高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：人民幣658,388.30千元

最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：人民幣210,430.54千元

最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：人民幣431,185.83千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：人民幣859.02千元

江蘇京滬高速公路有限公司

住所：	江蘇省淮安市經濟技術開發區迎賓大道199號
企業類型：	有限責任公司
法定代表人：	趙博
註冊資本：	人民幣3,614,975千元
股東(持股比例)：	江蘇交通控股有限公司(70.2744%) 揚州市華進交通建設有限公司(11.767%) (註11) 江蘇悅達投資股份有限公司(6%) (註12) 淮安市交通控股集團有限公司(5.5367%) (註18) 宿遷市交通產業集團有限公司(4.5367%) (註19) 徐州市國有資產投資經營集團有限公司(1.8845%)(註46)
主營業務：	高速公路建設、管理、養護及收費
最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：	人民幣46,410,948.24千元
最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：	人民幣24,049,048.98千元
最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：	人民幣10,013,681.52千元
最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：	人民幣907,084.04千元

江蘇沿江高速公路有限公司

住所：	江蘇省蘇州市常熟市海虞北路518號
企業類型：	有限責任公司
法定代表人：	闕有俊
註冊資本：	人民幣3,976,453.357千元
股東(持股比例)：	江蘇交通控股有限公司(55.4649%) 江蘇廣靖錫澄高速公路有限公司 (25.1480%)(註14) 蘇州沿江高速公路有限公司(8.9146%) (註47) 張家港市金交投資有限公司(6.4127%) (註48) 蘇州太倉港疏港高速公路有限公司 (2.4753%)(註49) 常州市交通控股集團有限公司(1.5844%) (註24)
主營業務：	高速公路建設、管理、養護及收費
最近一個企業會計期末 的總資產(2025年度)：	人民幣20,648,361千元
最近一個企業會計期末 的淨資產(2025年度)：	人民幣10,555,543千元
最近一個企業會計期的 營業收入(2025年度)：	人民幣6,861,472千元
最近一個企業會計期的 淨利潤(2025年度)：	人民幣32,764千元

江蘇潤揚大橋發展有限責任公司

住所：南京市中山東路291號210室

企業類型：有限責任公司(非自然人投資或控股的法人獨資)

法定代表人：朱彥

註冊資本：人民幣3,295,000千元

股東(持股比例)：江蘇交通控股有限公司(100%)

主營業務：公路管理與養護、煙草製品零售、出版物零售

最近一個企業會計期末的總資產(2025年度)：人民幣13,730,636千元

最近一個企業會計期末的淨資產(2025年度)：人民幣4,729,145千元

最近一個企業會計期的營業收入(2025年度)：人民幣1,264,821千元

最近一個企業會計期的淨利潤(2025年度)：人民幣28,878千元

江蘇蘇通大橋有限責任公司

住所：南通經濟技術開發區江海東路1號

企業類型：有限責任公司

法定代表人：朱志偉

註冊資本：人民幣9,291,198.1千元

股東(持股比例)：

江蘇交通控股有限公司(36.6783%)

蘇州海太過江通道投資有限公司
(20.1773%)(註50)

南通市城市建設集團有限公司(18.7102%)
(註8)

南通海匯資本投資有限公司(10.3441%)
(註8)

南通市欣輝交通投資合夥企業(有限
合夥)(7.3311%)(註51)

蘇州蘇通大橋投資有限公司(5.5472%)(註
52)

如東縣興路交通建設投資有限公司
(0.4848%)(註53)

南通國有資產投資控股有限公司
(0.3636%)(註8)

南通鼎通交通工程有限公司(0.3636%)(註
54)

主營業務： 建設工程施工、公路管理、養護及收費

最近一個企業會計期末
的總資產(2025年度)： 人民幣33,008,271.65千元

最近一個企業會計期末
的淨資產(2025年度)： 人民幣20,505,054.4千元

最近一個企業會計期的
營業收入(2025年度)： 人民幣2,672,081.9千元

最近一個企業會計期的
淨利潤(2025年度)： 人民幣678,747.9千元

江蘇高速新材料科技有限公司

住所： 如皋市長江鎮濱江路2號

企業類型： 有限公司

法定代表人： 陳志林

註冊資本： 人民幣260,000千元

股東(持股比例)： 江蘇通沙產業投資集團有限公司(100%)
(註3)

主營業務： 瀝青生產銷售、倉儲

最近一個企業會計期末 人民幣1,277,612千元
的總資產(2025年度) #：

最近一個企業會計期末 人民幣546,937千元
的淨資產(2025年度) #：

最近一個企業會計期的 人民幣1751089千元
營業收入(2025年度) #：

最近一個企業會計期的 人民幣144378千元
淨利潤(2025年度) #：

江蘇宜長高速公路有限公司

住所： 無錫市錫山區東北塘街道通江大道
1800號1幢108室

企業類型： 有限責任公司

法定代表人： 婁鈞

註冊資本： 人民幣1,591,480.88千元

股東(持股比例)： 江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司
(60%)(註14)
宜興市交通能源集團有限公司(40%)(註
37)

主營業務： 高速公路建設、管理、養護及收費

最近一個企業會計期末 人民幣3,108,212.46千元
的總資產(2025年度)：

最近一個企業會計期末 人民幣1,303,907.35千元
的淨資產(2025年度)：

最近一個企業會計期的 人民幣125,151.22千元
營業收入(2025年度)：

最近一個企業會計期的 人民幣-53,356.28千元
淨利潤(2025年度)：

註：上述公司財務資料乃按據中華人民共和國企業會計標準。

本公司被授權委託子公司主營業務：

1. 寧滬投資公司：各類基礎設施、實業與產業投資。設計、製作、策劃、發佈國內各類廣告。
2. 寧滬置業公司：房地產開發與經營；房地產諮詢，房屋租賃，室內外裝飾，物業管理。
3. 瀚威公司：房地產開發經營；物業管理；房屋租賃；室內外裝飾工程施工；房產經紀；酒店管理。
4. 寧滬置業昆山公司：房地產開發與經營；房地產信息諮詢。

5. 揚子江管理公司：長江大橋、高速公路及其他交通基礎設施的建設、管理、經營和養護。
6. 五峰山大橋公司：道路、隧道及橋樑工程建築、架線及管道工程建築(不含危險化學品輸送類)建設；公路管理與養護。
7. 鎮丹公司：高速公路客貨運輸；汽車維修及養護。
8. 龍潭大橋公司：道路、隧道及橋樑工程建築、架線及管道工程建築(不含危險化學品輸送類)設計與施工，公路管理與養護；市政設施管理。
9. 廣靖錫澄公司：高速公路建設、管理、養護及收費。
10. 宜長公司：公路管理與養護。
11. 常宜公司：公路管理與養護。
12. 雲杉清能公司：發電業務、輸電業務、供(配)電業務；輸電、供電、受電電力設施的安裝、維修和試驗。
13. 如東公司：風力發電項目開發、工程建設、運營；電能購銷及服務；承修、承試電力設備；風電場檢修及相關機電設備檢修；相關技術諮詢與服務；電力設備批發。
14. 蘇交控清能江蘇公司：發電業務、輸電業務、供(配)電業務；輸電、供電、受電電力設施的安裝、維修和試驗。

最終實益擁有人

註1：執行事務合夥人黃迎慶。

註2：執行事務合夥人葛小川。

註3：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司。

註4：最終實益擁有人為：喬久華(67%)，湯忠祥(33%)，

註5：執行事務合夥人陳家宏。

註6：執行事務合夥人崔小龍。

註7：最終實益擁有人：江蘇省人民政府國有資產監督管理委員會。

註8：最終實益擁有人：南通市人民政府國有資產監督管理委員會。

註9：一家於上海證券交易所(股份代號：603018.SH)掛牌上市的公司。

註10：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(38.08%)，雄亞(維爾京)有限公司(31.29%) (最終實益擁有人：龍源電力集團股份有限公司(深圳證券交易所證券代碼001289.SZ、香港聯合交易所證券代碼00916.HK))，南通市人民政府國有資產監督管理委員會(29.98%)。

註11：最終實益擁有人：江蘇省人民政府(100%)。

註12：一家於上海證券交易所(股份代號：600805.SH)掛牌上市的公司。

註13：最終實益擁有人包括：江蘇交通控股有限公司(55.46%)，江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司(見上文註11)，蘇州沿江高速公路有限公司(8.91%)(註60)及常州市人民政府國有資產監督管理委員會(1.58%)。根據公開的信息，沒有其他人擁有超過1%權益。

註14：本公司85%附屬公司，其餘15%的最終實益擁有人是招商局公路網絡科技控股股份有限公司(深圳證券交易所證券代碼：001965)。

註15：最終實益擁有人是：江蘇交通控股有限公司(46.54%)，如東縣投資管理辦公室(8.31%)，南通市人民政府國有資產監督管理委會(20.09%)，蘇州市國有資產管理委員會(15.1%)。根據公開的信息，沒有其他人擁有超過3%權益。

註16：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(75.93%)，泰州市人民政府(13.02%)。根據公開的資訊，沒有其他人擁有超過3%權益。

註17：最終實益擁有人是江蘇省國有資產監督管理委會(79.99%)，南京市國有資產管理委員會(10%)，常州市人民政府國有資產監督管理委會(7.82%)及無錫市人民政府國有資產監督管理委會(2.19%)。

註18：最終實益擁有人是淮安市人民政府(100%)。

註19：最終實益擁有人是宿遷市人民政府(100%)。

註20：一家於香港和上海的上市公司(股份代號：601857.SH及00857.HK)。

註21：最終實益擁有人：中國石油化工股份有限公司(為香港，上海的上市公司(股份代號：600028.SH及00386.HK))(70.4151%)。根據公開的信息，沒有其他人擁有超過3%權益。

註22：最終實益擁有人：揚州市人民政府國有資產監督管理委員會。

註23：最終實益擁有人：無錫市人民政府國有資產監督管理委會。

註24：最終實益擁有人：常州市人民政府國有資產監督管理委會。

註25：最終實益擁有人：江蘇省人民政府國有資產監督管理委員會。

註26：最終實益擁有人是：江蘇交通控股有限公司(55.27%)，江蘇悅達投資股份有限公司(上海證券交易所證券代碼：600805.SH)，揚州市人民政府國有資產監督管理委員會(17.31%)，宿遷市人民政府國有資產監督管理委員會(4.54%)，徐州市人民政府國有資產監督管理委員會(1.69%)及江蘇省財政廳(0.19%)。

註27：最終實益擁有人：江蘇省高速公路經營管理中心。

註28：最終實益擁有人：南京市國有資產管理委員會(35.00%)，田吉人(10.7%)，張來順(3.5%)，上海錦江在線網絡服務股份有限公司(27%，一家在上海證券交易所上市的公司，股份代號600650.SH)據公開的信息，沒有其他人擁有超過3%權益。

註29：最終實益擁有人：蘇汽集團有限公司工會委員會(78.89%)，蘇州市國資委(21.11%)。

註30：最終實益擁有人：無錫市人民政府(95%)，無錫廣播電視集團(5%)。

註31：最終實益擁有人：常州市人民政府(25.98%)，蘇汽集團有限公司工會委員會(18%)，蘇州市國資委(4.8%)根據公開的信息，沒有其他人擁有超過5%權益。

註32：最終實益擁有人：葉鳴(30.4835%)，陳洪傑(7.0409%)，景彬(6.8033%)，曹如明(6.8033%)，吳志秀(6.8033%)，葛亞芳(6.8033%)。根據公開的信息，沒有其他人擁有超過5%權益。

註33：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(92.32%)，徐州市人民政府國有資產監督管理委員會(4.75%)，江蘇省財政廳(0.53%)及連雲港市人民政府國有資產監督管理委員會(2.4%)。

註34：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(74.07%)，招商局公路網絡科技控股股份有限公司(深圳證券交易所證券代碼：001965.SZ)(10.51%)，泰州市政府國有資產監督管理委員會(7.86%)，南通市人民政府國有資產監督管理委員會(2.81%)，鹽城市人民政府國有資產監督管理委員會(2.66%)及揚州市人民政府國有資產監督管理委員會(2.09%)。

註35：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(93.42%)及宿遷市人民政府國有資產監督管理委員會(4.47%)。根據公開的信息，沒有其他人擁有超過1.3%權益。

註36：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(74.07%)，招商局公路網絡科技控股股份有限公司(深圳證券交易所證券代碼：001965.SZ)(10.51%)，泰州市政府國有資產監督管理委員會(7.86%)。根據公開的信息，沒有其他人擁有超過5%權益。

註37：最終實益擁有人：宜興市人民政府國有資產監督管理辦公室。

註38：最終實益擁有人：蘇州市國有資產管理委員會(65.77%)，江蘇省人民政府(16.33%)。根據公開的信息，沒有其他人擁有超過3%權益。

註39：最終實益擁有人：常州市人民政府(100%)。

註40：最終實益擁有人：南京市國有資產管理委員會(100%)

註41：最終實益擁有人：蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(64.39%)，西藏自治區財政廳(31.85%)。根據公開的信息，沒有其他人擁有超過3%權益。

註42：最終實益擁有人：南京市國有資產管理委員會(45%)，香港中央結算(代理人)有限公司(11.55%)，新通產實業開發(深圳)有限公司(10.5%) (最終實益擁有人：深圳國際控股有限公司，一家在香港上市的公司，股份代碼00152.HK) 深圳市深廣惠公路開發有限公司(6.3%)，南京市浦口區財政局(5%)。根據公開的信息，沒有其他人擁有超過3%權益。

註43：最終實益擁有人：為一家於深圳證券交易所上市的公司，其證券代碼為001965.SZ。

註44：事業單位。

註45：最終實益擁有人：江蘇交通控股有限公司(47.78%)，江蘇寧滬高速公路股份有限公司(26.66%)，招商局公路網絡科技控股股份有限公司(21.64%)。根據公開信息，沒有其他人擁有超過4%權益。

註46：最終實益擁有人：徐州市人民政府(91.6408%)，江蘇省財政廳(8.3592%)。

註47：最終實益擁有人包括常熟市國有資產監督管理辦公室(36.66%)，蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(24.71%)，張家港市公有資產管理委員會(17.90%)，國壽東吳(蘇州)城市產業投資企業(有限合夥)執行事務合夥人東吳創業投資有限公司(1.45%)及太倉市政府國有資產監督管理辦公室(19.35%)，張家港市公有資產管理委員會(6.25%)，蘇州太倉港疏港高速公路有限公司(2.48%) (註62)。

註48：最終實益擁有人：張家港市國有資產管理中心(100%)。

註49：最終實益擁有人包括太倉市政府國有資產監督管理辦公室(38.87%)，蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(33.33%)，昆山市政府國有資產監督管理辦公室(5.54%)，江蘇交通控股有限公司(4.51%)及連雲港市人民政府國有資產監督管理委員會(4.12%)。

註50：最終實益擁有人：蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(33.3334%)、常熟市人民政府國有資產監督管理委員會(33.3333%)、太倉市人民政府國有資產監督管理委員會(33.3333%)。

註51：執行事務合夥人為南通海匯資本投資有限公司(最終實益擁有人為南通市人民政府國有資產監督管理委員會)。

註52：最終實益擁有人：蘇州市人民政府國有資產監督管理委員會(100%)。

註53：最終實益擁有人：如東縣投資管理辦公室(100%)。

註54：最終實益擁有人：南通市通州區財政局(區政府國有資產監督管理辦公室)(100%)。

(二)與上市公司的關聯／關連關係

本公司控股股東江蘇交控為感動科技公司、元創公司、高速信息公司、通行寶公司、現代路橋公司、現代檢測公司、養護技術公司、華匯工程公司、交控商運公司、惠爾保險公司、人才集團、高速能源公司、泰興油品公司、蘇錫常南部高速公司、交通傳媒公司、翠屏山賓館、工程養護公司、高速聯網公司、數研院、資管公司、保理公司、鎮揚交科公司、京滬公司、蘇通大橋公司、潤揚大橋公司、沿江高速公司、東部高速公司、南通天電公司、蘇高新材公司的控股股東或實際控制人，根據上交所上市規則第六章第6.3.3條，有關各方為本公司及子公司的關聯方，有關交易構成關聯交易。根據香港上市規則第14A.07條，本公司控股股東江蘇交控是本公司的關連人士。由於江蘇交控持有本公司附屬公司五峰山大橋公司超過10%或以上的股權，根據香港上市規則第14A.16(1)條，五峰山大橋公司是本公司的關連附屬公司。由於江蘇交控直接持有快鹿公司10%以上的股權且連同通過本公司所持股份，合計持有快鹿公司30%以上的股權，根據香港上市規則第14A.07(4)，14A.13(3)及14A.14條，快鹿公司亦本公司的關連人士。根據香港上市規則第14A.07(4)及14A.13條，上述第1-27項各其他對手方作為江蘇交控的附屬公司或由江蘇交控直接或間接持有30%或以上股的公司亦是本公司的關連人士。本公司第二大股東招商公路同時持有本公司及廣靖錫澄公司超過10%或以上的權益，根據香港上市規則第14A.07、14A.16(1)及14A.16(2)條，廣靖錫澄公司是本公司的關連附屬公司，宜長公司是關連附屬公司(即廣靖錫澄公司)的附屬公司，亦是本公司的關連附屬公司；根據香港上市規則第14A.07(4)條，上述各方是本公司的關連人士。

綜上，根據兩地上市規則的從嚴認定，上述28項交易皆構成關聯／持續關連交易。

(三)關聯方／關連人士履約能力分析

由於感動科技公司、元創公司、高速信息公司、通行寶公司、現代路橋公司、現代檢測公司、養護技術公司、華匯工程公司、交控商運公司、惠爾保險公司、人才集團、高速能源公司、泰興油品公司、蘇錫常南部高速公司、交通傳媒公司、翠屏山賓館、快鹿公司、工程養護公司、高速聯網公司、數研院、資管公司、保理公司、鎮揚交科公司、京滬公司、蘇通大橋公司、潤揚大橋公司、沿江高速公司、東部高速公司、南通天電公司、蘇高新材公司以及本公司均為同一控股股東的子公司，以往所簽署的協議均能得到有效執行，未出現任何違約情況，因此我們認為有關關聯交易協議不存在不能履約的風險。

由於五峰山大橋公司、宜長公司均是本公司的子公司，以往所簽署的協議均能得到有效執行，未出現任何違約情況，因此我們認為與該2家公司有關關聯交易協議不存在不能履約的風險。

三. 關聯／持續關連交易的主要內容和定價政策

1. 本公司就本公司及控股子公司的雲值機技術服務、三項業務上雲技術服務、收費車道FFT2.0雲賦能服務、辦公系統信息化模塊建設項目與感動科技公司簽署年度框架協議，由感動科技公司為本公司及控股子公司提供上述相關系統軟件建設和維護服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
雲值機技術服務	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	140	70	210	0	238.2
	五峰山大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	25	15	40	0	25.70
	合計	/	<u>165</u>	<u>85</u>	<u>250</u>	<u>0</u>	<u>263.9</u>
三項業務上雲技術 服務	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	30	30	60	0	59.6
	五峰山大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	15	15	30	6	15
	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	25	15	40	0	24.98
	宜長公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	10	5	15	0	13.79
	常宜公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	4	2	6	0	4.06
	合計	/	<u>84</u>	<u>67</u>	<u>151</u>	<u>6</u>	<u>117.43</u>

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
收費車道雲賦能服務FFT2.0雲賦能服務	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	69	34.5	103.5	0	38
	五峰山大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	6.2	3.1	9.3	0	4.5
	鎮丹公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	4.6	2.3	6.9	0	2
	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	30	15	45	0	19.2
	宜長公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	4	2	6	0	2.7
	常宜公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	4	2	6	0	3.3
	龍潭大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	3.4	1.7	5.1	0	0
	合計	/	<u>121.2</u>	<u>60.6</u>	<u>181.8</u>	<u>0</u>	<u>69.7</u>
辦公系統信息化模塊建設	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	644.5	25	669.5	91.2	0
	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	15.1	0	15.1	91.2	0
	合計	/	<u>659.6</u>	<u>25</u>	<u>684.6</u>	<u>182.4</u>	<u>0</u>
總計			<u>1,029.8</u>	<u>237.6</u>	<u>1,267.4</u>	<u>188.4</u>	<u>451.03</u>

就雲值機技術服務、三項業務上雲技術服務、收費車道FFT2.0雲賦能服務，本公司及上述控股子公司委聘具有中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據造價諮詢單位數據庫類似服務合同單價

審核並報告審核結果。感動科技公司項目的合同價格將是其根據本公司及上述控股子公司要求的服務報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。協議最高金額分別根據上一年的使用情況和協議期預期使用情況估算。協議的費用在每季／年接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

辦公系統信息化模塊建設項目的費用定價通過詢價比價方式確定，本公司根據相關業務需要，分別向三家具有相關資質的公司詢價，其中感動科技公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的第三方。綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，感動科技公司價格最低，且價格是公允且合理的，故選擇感動科技公司進行合作。協議最高金額是基于項目的預期工作量而作估算，協議的費用按項目進度分期支付，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

2. 本公司控股子公司廣靖錫澄公司就網絡安全服務與元創公司簽署關聯交易協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額			2026年	2025年
			2026年		2027年	已發生額	發生額
			擬發生額	擬發生額	擬發生額	合計	
網絡安全服務	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	12	0	12	0	0
	合計	/	12	0	12	0	0
總計			12	0	12	0	0

就網絡安全服務費用，廣靖錫澄公司委聘了獨立第三方造價諮詢單位根據造價諮詢單位數據庫類似服務合同單價審核並報告審核結果。元創公司的合同價格將是其根據廣靖錫澄公司要求的服務報價或由委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。協議最高金額結合路段網絡安全設備數量、型號及運維需求和行業指導價格估算得出。元創公司在收到中標通知書後30個工作日內提供服務承諾函。廣靖錫澄公司收到元創公司提供的服務承諾函後30日內支付協議金額的60%；服務履行期結束後，經廣靖錫澄公司驗收無誤後60日內支付協議金額的40%。廣靖錫澄公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

3. 本公司就本公司及控股子公司的機電系統維護、服務區智慧管理平台維護項目、智慧服務區升級改造項目、便利店收銀機採購與高速信息公司簽署年度框架協議，由高速信息公司為本公司及控股子公司提供上述信息化平台部署和維護服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年	2025年
			擬發生額	擬發生額		已發生額	發生額
機電維護系統	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	80	40	120	0	79.08
	宜長公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	12	6	18	0	2.5
	常宜公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	10	5	15	0	13.67
	合計	/	<u>102</u>	<u>51</u>	<u>153</u>	<u>0</u>	<u>95.25</u>

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
服務區信息化平台 運維服務	本公司	2027年1月1日至 2027年12月31日	0	28.6	28.6	0	26.62
	鎮丹公司	2027年1月1日至 2027年12月31日	0	2.86	2.86	0	2.76
	五峰山大橋公司	2027年1月1日至 2027年12月31日	0	2.86	2.86	0	0.00
	合計	/	<u>0</u>	<u>34.32</u>	<u>34.32</u>	<u>0</u>	<u>29.38</u>
智慧服務區升級改 造項目	本公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	326	0	326	0	0
	合計	/	<u>326</u>	<u>0</u>	<u>326</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
便利店收銀機採購	本公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	12.5	0	12.5	0	0
	合計		<u>12.5</u>	<u>0</u>	<u>12.5</u>	<u>13.5</u>	<u>14.5</u>
總計			<u>440.5</u>	<u>85.32</u>	<u>525.82</u>	<u>6.75</u>	<u>131.88</u>

就機電系統維護項目的服務費用，本公司及上述控股子公司委聘具有中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據造價諮詢單位數據庫類似服務合同單價審核並報告審核結果。高速信息公司項目的合同價格將是其根據本公司及上述控股子公司要求的服務報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額參照上一年的使用情況和行業指導價格估算得出。協議的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

服務區信息化平台維護項目、智慧服務區升級改造項目是通過公開招標的方式確定中標單位的，標書交由與交易相關專業的專家組成的評標委員會作評估，確保價格具有充分競爭性。協議最高金額是基於項目的預期工作量而作估算。服務區智慧管理平台維護項目的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。智慧服務區升級改造項目在接受服務後，本公司按改造形象進度以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

便利店收銀機採購項目的費用定價通過詢價比價方式確定，本公司根據相關業務需要，分別向三具有相關資質的公司詢價，其中高速信息公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的第三方。綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，高速信息公司價格最低，且價格是公允且合理的，故選擇高速信息公司進行合作。項目最高金額參考市場公允價格及詢價比價估算，協議的費用在採購完成後，本公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性自行撥付。

4. 本公司就本公司及控股子公司的雲調度技術服務、SD-WAN技術服務、路網技術服務、雲收費採購項目、ETC客服網點出租、ETC加油聚合支付技術服務、電子檔案管理系統服務與通行寶公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	2029年 擬發生額			
雲調度技術服務	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	130	90			220	0	201
	五峰山大橋公司		30	20			50	0	28.20
	鎮丹公司		4	2			6	0	6.00
	廣靖錫澄公司		44	22			66	10.58	59.9
	宜長公司		22	11			33	2.5	29.88
	常宜公司		4	2			6	0.94	5.53
	總計		<u>234</u>	<u>147</u>			<u>381</u>	<u>14.02</u>	<u>330.51</u>
SD-WAN技術服務	本公司		333.3	166.7			500	0	483.67
	五峰山大橋公司		16	8			24	0	40.94
	鎮丹公司		33.3	16.7			50	0	26.67
	廣靖錫澄公司		105	52			157	2.7	101.14
	宜長公司		18	9			27	2.42	17.25
	常宜公司		12	6			18	2.61	16.52
	總計		<u>517.6</u>	<u>258.4</u>			<u>776</u>	<u>7.73</u>	<u>686.19</u>
路網技術服務費	本公司		1,800	900			2,700	382	2,174.82
	五峰山大橋公司		440	180			620	93	498.97
	鎮丹公司		35	15			50	5.8	49.9
	廣靖錫澄公司		550	300			850	71.89	420.09

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	2029年 擬發生額			
	宜長公司		45	25		70	6.06	40.53	
	常宜公司		55	35		90	5.38	45.91	
	龍潭大橋公司		25	15		40	3.4	14.62	
	總計		<u>2,950</u>	<u>1,470</u>		<u>4,420</u>	<u>567.53</u>	<u>3,244.84</u>	
雲收費採購項目	本公司		587	313		900	0	422.94	
	五峰山大橋公司		72.3	36.2		108.5	0	0	
	鎮丹公司		14.7	9.7		24.4	0	0	
	廣靖錫澄公司		150	40		190	0	92.82	
	宜長公司		10	3		13	0	5.39	
	常宜公司		35	10		45	0	20.78	
	總計		<u>869</u>	<u>411.9</u>		<u>1,280.9</u>	<u>0</u>	<u>541.93</u>	
ETC客服網點租賃	本公司		50	30		80	0	0	
	廣靖錫澄公司		4	2		6	0	0	
	總計		<u>54</u>	<u>32</u>		<u>86</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
電子檔案管理系統 服務	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	42.5	72.5		115	0	0	
	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2029年4月30日	4.5	3	3	3	13.5	0	
	總計		<u>47</u>	<u>75.5</u>	<u>3</u>	<u>3</u>	<u>128.5</u>	<u>0</u>	
ETC加油聚合支付 技術服務	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	401.6	200.8		602.4	11.28	0	

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	2029年 擬發生額			
	總計		401.6	200.8		602.4	11.28	0	
合計			<u>5,073.2</u>	<u>2,595.6</u>	<u>3</u>	<u>3</u>	<u>7,674.8</u>	<u>600.56</u>	<u>4,803.47</u>

就雲調度技術服務、SD-WAN技術服務、雲收費採購項目，本公司及上述控股子公司委聘具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位單價審核並報告審核結果。協議的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

路網技術服務費是由江蘇省高速公路聯網的高速公路成員單位代表組成的江蘇省高速公路聯網營運管理委員會批准通行寶公司按照非現金車輛通行費電子收費額的0.35%收取的，該收費標準是委員會在考慮通行寶公司作為服務供應商的成本和費用後，與通行寶公司公平磋商後設定。該價格低於江蘇省物價局訂立的2%的收費上限；框架協議最高金額基於預期交通量以及不斷增長的貨車使用趨勢估算。協議的費用在每季／年接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

就ETC加油聚合支付技術服務的費用，公司加油交易中主要零售支付服務提供商的支付費率為2‰，為行業通用費用，因此本次與通行寶公司約定服務費率為2‰，與同行費率持平。具體費用參照2025年加油費用計算得出。費用在每月接受有關服務後，本公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

ETC客服網點出租詳情：本公司出租本公司收費站區房屋作為ETC客服網點並委託管理，場地包括蘇州網點194平方米、無錫網點220平方米、常州網點216平方米、丹陽網點216平方米、句容城區站網點214平方米、昆山網點213平方米、金壇網點115平方米、靖江站點296平方米。廣靖錫澄公司出租靖江收費站內296平方米房屋作為ETC客服網點用房，租金包含房屋租賃費、代付網點水電費、代付排污費等。其中：房屋租賃費按照第三方中介機構根據中華人民共和國國家標準《房地產估價規範》出具的諮詢報告且不低於第三方在附近相關服務區域內應付的租金確定；代付網點水費按照各網點定額(全省統一)結算；代付網點電費按實結算；代付排污費根據具體地點垃圾清運費實際發生額上繳地方環衛所。ETC客服網點的租賃費用由本公司及廣靖錫澄公司按年度結算收取。

電子檔案管理系統項目的費用定價通過詢價比價方式確定，上述公司根據相關業務需要，分別向三具有相關資質的公司詢價，其中通行寶公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的第三方。綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，通行寶價格最低，且價格是公允且合理的，故選擇通行寶公司進行合作。協議的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

通行寶公司項目的合同價格將是其根據本公司及上述控股子公司要求的服務報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議下各項服務最高金額分別根據上一年的使用情況、協議期預期使用情況、雲收費採購設備數量等因素作估算。上述各項服務的定價方式和依據確保了該項交易定價的公允性。

5. 本公司就本公司的房建改造項目、本公司及控股子公司的日常養護項目、路橋專項養護、維修項目與現代路橋公司簽署年度框架協議，由現代路橋公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
日常養護項目	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	3,767	820	4,587	0	4,535.65
	五峰山大橋公司		542.67	271.33	814	78.07	659.91
	鎮丹公司		289.6	144.8	434.4	55.46	435.1
	廣靖錫澄公司		1,501	751	2,252	156.79	2,837.56
	宜長公司		207	103	310	37.16	257.33
	常宜公司		137	68	205	17.24	206.3
	總計	/	<u>6,444.27</u>	<u>2,158.13</u>	<u>8,602.4</u>	<u>344.72</u>	<u>8,931.85</u>
路橋專項養護、 維修項目	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	9,334.05	2,000	11,334.05	838.37	1,299.13
	五峰山大橋公司	2026年5月1日至 2026年9月30日	92	0	92	0	0
	鎮丹公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	1,700	500	2,200	0	0

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年	2025年
			擬發生額	擬發生額		已發生額	發生額
	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	1,473	0	1,473	0	1,392.33
	宜長公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	431	0	431	0	102.34
	常宜公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	423	0	423	0	68.23
	總計	/	<u>13,453.05</u>	<u>2,500</u>	<u>15,953.05</u>	<u>838.37</u>	<u>2,862.03</u>
房建改造項目	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	4,157.57	1,300	5,457.57	0	871.17
	總計	/	<u>4,157.57</u>	<u>1,300</u>	<u>5,457.57</u>	<u>0</u>	<u>871.17</u>
總計			<u>24,054.89</u>	<u>5,958.13</u>	<u>30,013.02</u>	<u>1,183.09</u>	<u>12,665.05</u>

現代路橋公司報價將由具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據包括但不限於江蘇省質量技術監督局發佈的《江蘇省公路養護工程預算編製辦法及定額》、由中華人民共和國交通運輸部公路局發佈的《公路工程建設項目概算、預算編製辦法》、《公路工程預算定額》等規定及造價諮詢單位數據庫類似工程合同單價審核並報告審核結果。現代路橋公司項目的合同價格將是其報價或由本公司、控股子公司廣靖錫澄公司(為本身及代表其子公司宜長公司及常宜公司)及上述其他控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額基於道路狀況所需的預期服務量、建設及改造項目的預期工作量等因素作估

算。日常養護項目的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。其餘項目待全部完成後上述各公司一次性支付結算款至審計審定金額的97%，質保金待缺陷期滿一次性支付。

6. 本公司就本公司及控股子公司的路橋檢測服務與現代檢測公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	公司		履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
	提供 服務公司	接受 服務公司		2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
路橋檢測服務	現代檢測 公司	本公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	495	0	495	0	388.64
		廣靖錫澄 公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	850	75	925	0	14.83
	常宜公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	30	70	100	0	107.18	
	宜長公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	156	123	279	0	47.85	
總計		/		<u>1,531</u>	<u>268</u>	<u>1,799</u>	<u>0</u>	<u>558.5</u>

就路橋檢測服務，現代檢測公司的報價由具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據包括但不限於江蘇省蘇交質公(2016)8號文件、《工程勘察設計收費標準》等規定及造價諮詢單位數據庫類似工程合同單價審核並報告審核結果。現代檢測公司項目的合同價格將是其報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額基於上一年的服務和考慮到路橋狀況所需的預期2026年服務估算。協議的費用在接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性撥付。

7. 本公司就本公司及控股子公司的養護技術綜合服務、理事會基礎會費與養護技術公司簽署年度框架協議，由養護技術公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
養護技術綜合服務	本公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	1,600	0	1,600	0	1,796
	五峰山大橋公司		70	0	70	0	118.09
	鎮丹公司		45	0	45	0	26.60
	廣靖錫澄公司		286	0	286	0	198.99
	宜長公司		12	0	12	0	0
	常宜公司		17	0	17	0	31.21
	龍潭大橋公司		52	0	52	0	0
合計	/		<u>2,082</u>	<u>0</u>	<u>2,082</u>	<u>0</u>	<u>2,170.89</u>

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
理事會基礎會費	本公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	390	0	390	0	382.5
	五峰山大橋公司		55	0	55	0	50.10
	鎮丹公司		12	0	12	0	0
	廣靖錫澄公司		56	0	56	0	103.2
	宜長公司		14	0	14	0	0
	常宜公司		11	0	11	0	0
	合計	/	<u>538</u>	<u>0</u>	<u>538</u>	<u>0</u>	<u>535.8</u>
瀝青路面養護方法 研究	本公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	100	0	100	0	80.04
	合計	/	<u>100</u>	<u>0</u>	<u>100</u>	<u>0</u>	<u>80.04</u>
總計			<u>2,720</u>	<u>0</u>	<u>2,720</u>	<u>0</u>	<u>2,786.73</u>

養護技術綜合服務、瀝青路面養護方法研究項目由具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據包括但不限於江蘇省蘇交質公(2016)8號文件、《工程勘察設計收費標準》《省交通運輸廳關於印發江蘇省船舶碰撞橋樑隱患治理專項行動實施方案的通知》(蘇交執法[2021]1號)等規定、參照《北京市道路橋樑工程試驗檢測費用定額》及造價諮詢單位數據庫類似工程合同單價審核並報告審核結果。

養護技術公司項目的合同價格將是其報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額基於上一年的服務和考慮到橋樑狀況所需的預期2026年服務及根據養護技術公司在改擴建技術、管理、政策等方面進行優化研究的預期工作量進行估算。

路網高速公路成員單位代表組成的江蘇高速公路工程養護技術中心理事會負責批准養護技術公司收費標準。養護技術公司向理事會提供所有必要的人員設施支持，收費是理事會在考慮養護技術公司作為服務供應商的成本和費用後，與養護技術公司公平磋商後設定。理事會基礎會費是以前一年各成員單位的通行費和主線管養里程兩個因素作為經費分攤的計算依據。框架協議最高金額根據往年通行費和主線管養里程估算得出。

上述項目協議的費用在接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性自行撥付。

8. 本公司就本公司全資子公司瀚威公司及控股子公司廣靖錫澄公司的路橋檢測服務、辦公用房出租與江蘇華匯工程科技有限公司(以下簡稱「華匯工程公司」)簽署《關聯交易框架協議》，協議期限及協議最高金額如下：

單位人民幣：萬元

項目	提供服務方	接受服務方	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
				2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	2029年 擬發生額			
路橋檢測服務	華匯工程公司	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	247	412	0	0	659	0	94.35
		合計	/	<u>247</u>	<u>412</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>659</u>	<u>0</u>	<u>94.35</u>
辦公用房出租	承租方 華匯工程公司	出租方 瀚威公司	2026年5月1日至 2029年4月30日	/	/	/	/	/		
				合計	/	<u>15.91</u>	<u>32.06</u>	<u>32.38</u>	<u>8.12</u>	<u>88.47</u>
總計			/	<u>262.91</u>	<u>444.06</u>	<u>32.38</u>	<u>8.12</u>	<u>747.47</u>	<u>0</u>	<u>94.35</u>

就路橋檢測服務，華匯工程公司的報價由具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據包括但不限於江蘇省蘇交質公(2016)8號文件、《工程勘察設計收費標準》等規定及造價諮詢單位數據庫類似工程合同單價審核並報告審核結果。華匯工程公司項目的合同價格將是其報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。項目最高金額基於考慮到路橋狀況所需的預期2026年服務估算。在接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性撥付。

就辦公用房出租項目，瀚威公司根據獨立第三方估價機構出具的資產評估報告確定且不低於第三方在附近相關辦公用房應付的租金。框架協議最高金額基于區位、樓層、裝修標準、配套設施、租賃期限等因素估算，辦公用房租賃項目按季度為一結算期，華匯工程公司以自有資金或符合資金用途的融資款項向瀚威公司支付租金。

9. 本公司就本公司及控股子公司的物業服務外包、物資採購及會務服務、辦公用房租賃、服務區商業超市租賃經營與交控商運公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位人民幣：萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	2029年 擬發生額			
物業服務外包 服務	本公司	2026年5月1日至 2027年8月30日	1,084.5	550.24	0	0	1,634.74	189.9	586.06
	寧滬投資公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	23.3	11.7	0	0	35	11.45	17.17
	五峰山公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	499	255	0	0	754	108.12	636.03
	鎮丹公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	367	185	0	0	552	70.68	340.98
	龍潭大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	200	100	0	0	300	21.13	206.47
	瀚威公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	348	174	0	0	522	129.6	581.3
	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2026年9月30日	70	0	0	0	70	0	4.38
	如東公司	2026年5月1日至 2026年9月30日	56	0	0	0	56	0	0
	合計	/		<u>2,647.8</u>	<u>1,275.94</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3,923.74</u>	<u>530.88</u>
物資採購、會務服 務等	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	41.12	21.05	0	0	62.17	0	1.67
	合計	/	<u>41.12</u>	<u>21.05</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>62.17</u>	<u>0</u>	<u>1.67</u>
接受房屋租賃	雲杉清能公司 (承租方)	2026年5月1日至 2028年12月30日	1,035	1,000	1,000	0	3,035	146.69	422.8
	合計	/	1,035	1,000	1,000	0	3,035	146.69	422.8

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	2029年 擬發生額			
服務區商業超市 經營權外包	本公司(外包方)	2026年5月11日至 2029年5月10日	231	308	308	77	924	186.51	1,243.01
	合計	/	<u>231</u>	<u>308</u>	<u>308</u>	<u>77</u>	<u>924</u>	<u>186.51</u>	<u>1,243.01</u>
總計			<u>3,954.92</u>	<u>2,604.99</u>	<u>1,308</u>	<u>77</u>	<u>7,944.91</u>	<u>864.08</u>	<u>4,039.87</u>

辦公用房租賃詳情：雲杉清能公司租賃交控商運公司持有的紫金金融中心A2幢寫字樓部分樓層作為辦公用房。

辦公用房租賃費用根據獨立第三方房地產估價機構根據中華人民共和國國家標準《房地產估價規範》出具的房地產估價諮詢報告確定且不高於第三方在附近相關辦公用房應付的租金。項目最高金額基于區位、樓層、裝修標準、配套設施、租賃期限等因素估算，辦公用房租賃項目按季度為一結算期，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金，並在年終結算時補齊差額部分。

物業服務外包、物資採購服務及會務服務是通過詢價比價方式確定，本公司及上述子公司根據相關業務需要，分別向三傢俱有相關資質的公司詢價，其中交控商運公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的第三方。因這三家公司均滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的專家庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，選擇交控商運公司進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對所有報告和相關文件(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價

單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額分別根據預期商品及服務需要估算得出。協議的費用在接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

就服務區商業超市經營權外包項目，本公司委聘獨立第三方諮詢單位根據芳茂山服務區停車場面積、斷面流量、地理位置、商業運營等因素進行了價值評估，並參考了高速公路服務區超市租賃經營的主流提點比例，確定租金按照商業超市稅前營業額的22%提點收取。協議最高金額根據預期客流量及營業額進行估算。交控商運公司按每季度為一結算期，以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金。

10. 本公司就本公司及控股子公司鎮丹公司、五峰山大橋公司的服務區充電站保險代理服務與惠爾保險公司簽署關聯交易框架協議，由惠爾保險公司為本公司及控股子公司提供保險代理服務協議期限為2026年5月1日至2027年4月30日。

本公司及控股子公司擬委託惠爾保險公司提供保險代理服務，為所轄服務區新建變配電設施、充電樁和車棚選擇合適的保險公司並辦理設備財產險、機損險及公眾責任險。寧滬公司及控股子公司與惠爾保險公司之間無直接資金交易，不向惠爾保險公司支付任何代理費用，惠爾保險公司僅無償為寧滬公司及控股子公司提供保險市場詢價、保險方案規整、售後協助等代理服務。

11. 本公司就本公司及控股子公司接受培訓諮詢服務、子公司寧滬置業昆山公司向人才集團提供酒店餐飲住宿服務與人才集團簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	提供服務公司	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
				2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
培訓諮詢服務	人才集團	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	930	1,500	2,430	0	933.16
		寧滬投資 公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	6	4	10	0	32.27
		揚子江管理 公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	25	5	30	0.21	40.5
		廣靖錫澄 公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	41	5	46	0	66.18
		宜長公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	14	2	16	0	12.58
		常宜公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	6.5	1	7.5	0	5.15
		雲杉清能 公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	115	0	115	14.73	33.93
		如東公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	30	0	30	0	0
		合計	/		<u>1,167.5</u>	<u>1,517</u>	<u>2,684.5</u>	<u>14.94</u>

項目	提供服務 公司	接受服務 公司	履約期限	本協議履約期限及金額				
				2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
酒店餐飲住宿 服務	寧滬置業 昆山公司	人才集團	2026年5月1日至 2027年4月30日	200	600	800	0	17.49
		合計	/	<u>200</u>	<u>600</u>	<u>800</u>	<u>0</u>	<u>17.49</u>
總計			/	<u>1,367.5</u>	<u>2,117</u>	<u>3,484.5</u>	<u>14.94</u>	<u>1,141.26</u>

就培訓諮詢服務，人才集團的費用是通過詢價比價的方式確定的，本公司根據相關業務需要，分別向三傢俱有相關資質的公司尋求合作詢價，其中人才集團是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立第三方。對比三家單位的報價，人才集團報價最低，價格是公允且合理的。框架協議最高金額根據預期服務需要估算得出，協議的費用在每季／年接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

就酒店餐飲住宿服務，寧滬置業昆山公司通過市場競價獲得份額，提供等值服務。接受酒店餐飲住宿服務後，人才集團以自有資金或符合資金用途的融資款項向寧滬置業昆山公司自行撥付。框架協議最高金額分別根據預期服務需要估算得出。

12. 本公司就本公司的茅山、長蕩湖、瀟湖、榮炳服務區及子公司廣靖錫澄公司宜興、堰橋、廣陵服務區加油站出租經營與高速能源公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年	2025年	
			擬發生額	擬發生額		已發生額	發生額	
加油站及充電樁出租項目	承租方 高速能源公司	出租方 本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	1,250	750	2,000	209.41	1,029.55
		廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	1,220	480	1,700	115.34	617.91
	合計	/	/	<u>2,470</u>	<u>1,230</u>	<u>3,700</u>	<u>324.75</u>	<u>1,647.46</u>
總計		/	/	<u>2,470</u>	<u>1,230</u>	<u>3,700</u>	<u>324.75</u>	<u>1,647.46</u>

加油站出租方面：加油站出租費用是經過市場調研，在了解其他兩家加油站經營單位的報價後，最終選擇報價方案相對最優的高速能源公司租費保底，按銷售量計提租金的方式來確定租賃費用。在此基礎上，依據銷量提高計提標準，具體標準如下：「噸油計租、租費保底」，計租標準為租賃費標準按每對加油站年加油量為依據，1萬噸/年及以下站點264元/噸；1-2萬噸/年(含2萬噸)站點275元/噸；2-3萬噸/年(含3萬噸)站點285元/噸；3-4萬噸/年(含4萬噸)站點295元/噸；4萬噸/年以上站點305元/噸。框架協議最高金額參照2025年加油量估算得出。協議的費用在協議生效後，本公司及子公司廣靖錫澄公司按月報數、按季結算。階段性結算按照每對加油站264元/噸標準結算，在年終結算時由高速能源公司補齊差額部分。

充電樁出租方面：採用服務費按比例分成，雙方根據充電樁建設主體的不同，將充電站分為一類、二類站點，分別適用不同分成比例：一類站點為全部由本公司及控股子公司投資建設的，租賃給高速能源公司運營維護的充電站，充電樁在質保期內的，公司與高速能源公司服務費分成為87%：13%；充電樁在質保期外的，公司與高速能源公司服務費分成為83%：17%，質保期外充電樁設備維修、更換由高速能源公司承擔。二類站點為由公司僅投資高壓增容部分，國網江蘇電動汽車服務有限公司投資低壓充電樁部分的充電站，日常運營維護由高速能源公司負責，本公司及控股子公司按照每個車位1.25萬元/年固定租金+每度電服務費的50%進行分成。框架協議最高金額根據充電樁預期使用情況估算得出，高速能源公司按每半年度為一結算期，以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金。

13. 本公司就控股子公司廣靖錫澄公司的服務區加油站租賃事項與泰興油品公司簽署關聯交易協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	出租方	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年	2025年
			擬發生額	擬發生額		已發生額	發生額
加油站出租							
項目	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至2027年4月30日	300	200	500	0	87.2
	合計	/	<u>300</u>	<u>200</u>	<u>500</u>	<u>0</u>	<u>87.2</u>
總計		/	<u>300</u>	<u>200</u>	<u>500</u>	<u>0</u>	<u>87.2</u>

服務區加油站出租費用是經過市場調研，在了解其他兩家加油站經營單位的報價後，最終選擇報價方案相對最優的泰興和暢油品公司租費保底，按銷售量計提租金的方式來確定租賃費用。在此基礎上，依據銷量提高計提標準，具體標準如下：「噸油計租、租費保底」，計租標準為租賃費標準按每對加油站年加油量為依據，1萬噸／年及以下站點264元／噸；1–2萬噸／年(含2萬噸)站點275元／噸；2–3萬噸／年(含3萬噸)站點280元／噸；3–4萬噸／年(含4萬噸)站點290元／噸；4萬噸／年以上站點300元／噸。框架協議最高金額參照2025年加油量計算得出。協議的費用在協議生效後，泰興和暢油品按月報數，按季結算並在年終結算時補齊差額部分。

14. 本公司就本公司租賃經營揚州廣陵服務區加油站、受託經營管理五峰山大橋公司、文創產品採購與五峰山大橋公司簽署年度框架協議，框架協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	公司	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2026年 已發生額	2025年 發生額	
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	2029年 擬發生額				
加油站出租	五峰山大橋公司 (出租方)	本公司 (承租方)	2026年5月1日至 2027年4月30日	250	150			400	67.43	281.34
	合計	/	/	250	150			400	401	402
受託經營管理	五峰山大橋公司 (委託方)	本公司 (受託方)	2026年5月1日至 2029年4月30日	/	/	/	/	/	/	/
	合計	/	/	4,483	7,150	7,865	2,884	22,382	0	4,991.36
文創產品採購	五峰山大橋公司 (出售方)	本公司 (採購方)	2026年5月1日至 2026年12月31日	1.6				1.6	0	0
	合計	/	/	1.6				1.6	2.6	3.6
總計		/	/	4,734.6	7,300	7,865	2,884	22,783.6	11,427.015	14,031.15

就加油站出租項目，五峰山大橋公司向本公司收取的服務區加油站租賃費用是通過租費保底實銷計提的方式定價的。本著合作共贏的原則，雙方採用按實際進油量計提租金的方式來確定租賃費用，該方式有利於雙方合作共贏，風險共擔。本交易的汽柴油計提綜合單價低於省內其他路橋上同等體量加油站租賃經營的定價，維持上期合同單價240元／噸不變。協議最高金額參照2025年加油量計算得出。本公司按月報數、協議的費用按季度為一結算期，以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金，並在年終結算時補齊差額部分。

受託管理協議的定價是根據委託管理期間全部人工成本，以及本公司由於經營和管理五峰山大橋公司所產生的所有運營管理費用及由此產生的稅費(以下簡稱「**成本總額**」)並將成本總額加上10%作為利潤而定。受託管理協議的預計金額上限是由本公司業務部門，財務部門和人力資源部分根據受託管理路段的區位、里程、運營管理具體工作內容，本公司運營管理收費路橋的成本並結合過往受託經營和管理五峰山大橋的實際情況而決定，據此預計2026年5-12月預估金額不超過4,483萬元，2027年不超過7,150萬元，2028年不超過7,865萬元，2029年1-4月不超過2884萬元。本公司以成本加成的方式與委託方進行公平協商，從而確認了委託管理費用中大約有10%的利潤空間。在制定有關10%利潤時，本公司參考了部分位於中國長江流域地區經營收費路橋為其主營業務的上市公司的公開信息。本公司所收取的按年計每公里管理費並不低於上述其他上市公司所收取之按年計每公里管理費。此外，10%的利潤率不低於負責有關公路收費權省級主管部門批准對有關收費公路收費權投資的預期投資回報率。協議的費用在接受有關服務後，五峰山大橋公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

文創產品採購以揚州廣陵服務區文創產品的公開銷售的市場銷售價購買，定價合理。框架協議最高金額根據公開市場售價及預期購買數量估算，協議的費用在採購完成後本公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性支付。

15. 本公司就本公司租賃經營蘇錫常南部公司的太湖灣服務區加油站、受託經營管理蘇錫常南部高速公司與蘇錫常南部高速公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	公司	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2026年 已發生額	2025年 發生額	
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	2029年 擬發生額				
武進太湖灣服務區加油站租賃	蘇錫常南部 高速公司 (出租方)	本公司 (承租方)	2026年5月1日至 2027年4月30日	300	200	0	0	500	50.35	237.3
合計	/	/	/	<u>300</u>	<u>200</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>500</u>	<u>50.35</u>	<u>237.3</u>
受託經營管理	蘇錫常南部 高速公司 (委託方)	本公司 (受託方)	2026年5月1日至 2029年4月30日	3,335	5,473	5,746.7	2,011.3	16,566	0	3,389.81
合計	/	/	/	<u>3,335</u>	<u>5,473</u>	<u>5,746.7</u>	<u>2,011.3</u>	<u>16,566</u>	<u>0</u>	<u>3,389.81</u>
總計	/	/	/	<u>3,635</u>	<u>5,673</u>	<u>5,746.7</u>	<u>2,011.3</u>	<u>17,066</u>	<u>50.35</u>	<u>3,627.11</u>

就加油站租賃服務，蘇錫常南部高速公司向本公司收取的服務區加油站租賃費用是通過租費保底實銷計提的方式定價的。本著合作共贏的原則，雙方採用按實際進油量計提租金的方式來確定租賃費用，該方式有利於雙方合作共贏，風險共擔。本交易的汽柴油計提綜合單價低於省內其他路橋上同等體量加油站租賃經營的定價，維持上期合同單價240元／噸不變。框架協議最高金額參照2025年進油量計算得出。本公司按月報數、協議的費用按季度為一結算期，以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金，並在年終結算時補齊差額部分。

受託管理協議的定價是根據委託管理期間全部人工成本，以及本公司由於經營和管理蘇錫常南部高速公司所產生的所有運營管理費用及由此產生的稅費(以下簡稱「**成本總額**」)並將成本總額加上10%作為利潤而定。受託管理協議的預計金額上限是由本公司業務部門，財務部門和人力資源部分根據受託管理路段的區位、里程、運營管理具體工作內容，本公司運營管理收費路橋的成本並結合過往受託經營和管理蘇錫常南部高速公司的實際情況而決定。預估據此預計2026年5-12月預估金額約3335萬元，2027年不超過5473萬元，2028年不超過5746.7萬元，2029年1-4月不超過2011.3萬元。本公司以成本加成的方式與委託方進行公平協商，從而確認了委託管理費用中大約有10%的利潤空間。在制定有關10%利潤時，本公司參考了部分位於中國長江流域地區經營收費路橋為其主營業務的上市公司的公開信息。本公司所收取的按年計每公里管理費並不低於上述其他上市公司所收取之按年計每公里管理費。此外，10%的利潤率不低於負責有關公路收費權省級主管部門批准對有關收費公路收費權投資的預期投資回報率。協議的費用在接受有關服務後，蘇錫常南部高速公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

16. 本公司就本公司及控股子公司的宣傳委託製作服務等宣傳活動、公司房建改造項目、廣告經營合作項目與交通傳媒公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2028年 擬發生額	2029年 擬發生額			
宣傳委託製作服務、本公司 廣告經營發佈、美 食節、文化叢書編揚子江管理公司 印等宣傳活動		2026年4月1日至 2027年4月30日	733	17	0	0	750	4.79	287.12
		2026年5月1日至 2026年12月31日	15	0	0	0	15	0	5.28
	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2028年07月17日	94.28	4.28	4.28	0	102.84	0	14.66
合計	/		<u>842.28</u>	<u>21.28</u>	<u>4.28</u>	<u>0</u>	<u>867.84</u>	<u>4.79</u>	<u>307.06</u>
公司房建改造項目	本公司	2026年4月1日至 2026年12月31日	3,638.44	0	0	0	3,638.44	0	2,182.95
	寧滬投資公司	2026年4月1日至 2026年7月1日	318.22	0	0	0	318.22	0	0
	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	190	0	0	0	190	0	25.91
合計	/		<u>4,146.66</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4,146.66</u>	<u>0</u>	<u>2,208.86</u>
廣告經營合作項目	出租人								
	五峰山大橋公司	2026年4月1日至 2029年4月30日	10	15	15	5	45	0	0
	鎮丹公司	2026年4月1日至 2029年4月30日	10	15	15	5	45	0	0
合計	/		<u>20</u>	<u>30</u>	<u>30</u>	<u>10</u>	<u>90</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
總計			<u>5,008.94</u>	<u>51.28</u>	<u>34.28</u>	<u>10</u>	<u>5,104.5</u>	<u>4.79</u>	<u>2,515.92</u>

宣傳委託製作服務等宣傳活動是通過詢價比價的方式定價的，本公司根據相關業務資格和經驗，向三具有戶外廣告業務資格的公司尋求合作，其中交通傳媒公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的第三方。因為這三家公司都滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的高級管理人員數據庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，選擇交通傳媒公司進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對各子公司所有報告和相關文件(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額根據公開市場售價及預期購買數量估算，協議的費用在採購完成後本公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性支付。

公司房建改造項目是通過標前審計的方式定價的，即委託獨立、具備造價資質的第三方審價單位進行控制價編製。第三方在審核過程中以國家法律、法規以及預算定額等為依據，並結合實際情況進行審閱、覆核並進行市場詢價，確保了該項交易定價的公允性。框架協議最高金額是基於房建改造項目的預期工作量而作估算。該項目待全部完成後本公司一次性支付結算款至審計審定金額的97%，其餘質保金待缺陷期滿一次性支付。

廣告經營合作項目的租金收入是每年年底以交通傳媒公司(作為承租方)實際發佈的收益為基數並按比例分成，該分成比例是經過市場化詢價確定，本公司根據廣告經營合作項目需要，分別向三具有相關資質的公司詢價，其中交通傳媒公司是本公司的關聯人／關連人士，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯人／關連人士的第三方。交通傳媒公司報價比例為6：4，其他兩家報價比例分別為5.5：4.5和5：5，交通傳媒公司報價可以讓本公司獲得最高收益，具備市場競爭性。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對所有報告和相關文件(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議廣告經營發佈有關最高金額是根據所有可用的廣告設施以現行市場價格全額出租估計，宣傳製作服務委託最高金額是根據預測宣傳量估計。協議的費用在接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性撥付。

17. 本公司就本公司及控股子公司的商品及服務採購、職工療休養與翠屏山賓館簽署年度框架協議，由翠屏山賓館為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
商品及服務採購、職 工療休養	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	276.5	26.6	303.1	0	38.42
	揚子江管理公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	4.5	0	4.5	0	1.73
	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	35.4	0	35.4	0	27
	宜長公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	6	0	6	0	3.9
	常宜公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	4.5	0	4.5	0	2.4
	合計	/	<u>326.9</u>	<u>26.6</u>	<u>353.5</u>	<u>0</u>	<u>73.45</u>
總計		/	<u>326.9</u>	<u>26.6</u>	<u>353.5</u>	<u>0</u>	<u>73.45</u>

商品及服務採購、職工療休養費用是通過詢價比價的方式定價的，公司根據相關業務資格和經驗，向三家具有相關資質的公司尋求合作，其中翠屏山賓館是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的第三方。因為這三家公司都滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的高級管理人員數據庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，翠屏山賓館的報價最低，加上前期合作中翠屏山賓館一直提供了良好的服務，本次選擇翠屏山賓館進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對各子公司所有報告和相關文件(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額分別根據預期商品及服務需要估算。協議的費用在接受有關服務後，按季度為一結算期，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

18. 本公司就由快鹿公司為本公司及控股子公司提供汽車租賃事項與快鹿公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年	2025年
			擬發生額	擬發生額		已發生額	發生額
汽車租賃	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	1,245	1,315	2,560	474.49	1,395
	五峰山大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	235	229	464	79	374.86
	鎮丹公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	70	68	138	11.54	125.03
	寧滬投資公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	17	18	35	0	0
	寧滬置業公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	25	23	48	0	0
	龍潭大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	25	23	48	0	0
	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	27.5	27.5	55	0	48.54
	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	30	0	30	0	5.86
	如東公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	5	0	5	0	0
	合計	/		<u>1,679.5</u>	<u>1,703.5</u>	<u>3,383</u>	<u>565.03</u>
總計			<u>1,679.5</u>	<u>1,703.5</u>	<u>3,383</u>	<u>565.03</u>	<u>1,949.29</u>

汽車租賃費用是通過詢價比價的方式定價的，本公司根據相關業務資格和經驗，向三具有相關資質的公司尋求合作，其中快鹿公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的第三方。因為這三家公司都滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的高級管理人員數據庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，快鹿公司價格低服務優，本次選擇快鹿公司進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對各子公司所有報告和相關文件(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額分別根據用車需要評估價估算。協議的費用在接受有關服務後，按季度為一結算期，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

19. 本公司龍潭大橋公司的路橋日常及專項養護工程服務與工程養護公司簽署年度框架協議，由工程養護公司為龍潭大橋公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
橋樑日常養護	龍潭大橋公司	2026年6月16日至 2027年6月17日	423.18	90	513.18	0	268
	合計	/	<u>423.18</u>	<u>90</u>	<u>513.18</u>	<u>0</u>	<u>268</u>
橋樑專項養護	龍潭大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	419.78	200	619.78	0	0
	合計	/	<u>419.78</u>	<u>200</u>	<u>619.78</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	總計	/	<u>842.96</u>	<u>290</u>	<u>1,132.96</u>	<u>0</u>	<u>268</u>

工程養護公司的報價由具中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據包括但不限於《公路養護工程預算編製辦法及定額》等規定及造價諮詢單位數據庫類似工程合同單價審核並報告審核結果。工程養護公司項目的合同價格將是其報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。框架協議最高金額基於道路狀況所需的預期服務量估算。協議的費用在每季度接受有關服務後，龍潭大橋公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

20. 本公司就本公司及控股子公司的路網管理技術服務與高速聯網公司簽署年度框架協議，由高速聯網公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額				
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
路網管理技術服務	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	2,000	1,050	3,050	437.98	2,569.72
	五峰山大橋公司		490	190	680	102.01	562.06
	鎮丹公司		35	15	50	5.3	37.72
	廣靖錫澄公司		650	350	1,000	82.54	482.23
	宜長公司		60	30	90	4.17	51.68
	常宜公司		70	40	110	11.29	52.01
	龍潭大橋公司		25	15	40	0	15.45
	合計	/	<u>3,330</u>	<u>1,690</u>	<u>5,020</u>	<u>643.29</u>	<u>3,770.87</u>
總計		/	<u>3,330</u>	<u>1,690</u>	<u>5,020</u>	<u>643.29</u>	<u>3,770.87</u>

高速聯網公司的定價根據《江蘇省物價局關於高速公路聯網服務費標準的批覆》(蘇價服[2008]204號)，經成本監審和價格核定，同意以通行費收入為基數，現金收入按不超過0.2%、非現金收入按不超過1.5%的標準向路網各成員單位收取路網管理費。每年管理費通過路網管委會會議由所有成員單位共同確定。框架協議最高金額基於2026年的相關道路的預期使用量估算。協議的費用在每季/年接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

21. 本公司就本公司及控股子公司的雲端資源技術服務及出租通信管道經營權項目與數研院簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額	
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額				
「交控雲」平台及雲端 資源技術服務	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	233	117	350	0	370.86	
	五峰山大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	5.4	2.6	8	0	14.7	
	鎮丹公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	9.4	4.6	14	0	14	
	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	100	0	100	0	67.18	
	宜長公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	11	0	11	0	6.47	
	常宜公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	6.5	0	6.5	0	3.96	
	龍潭大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	4	2	6	0	8.34	
	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	7	0	7	0	3.72	
	合計	/		<u>376.3</u>	<u>126.2</u>	<u>502.5</u>	<u>0</u>	<u>489.23</u>
	出租通信管道 經營權項目	出租方 廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	80	20	100	0	0
合計		/	<u>80</u>	<u>20</u>	<u>100</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
總計	/		<u>456.3</u>	<u>146.2</u>	<u>602.5</u>	<u>0</u>	<u>489.23</u>	

雲端資源技術服務是通過標前審計的方式定價的，即委託具備造價資質的獨立第三方審價單位進行控制價編製。第三方在審核過程中以國家法律、法規以及預算定額等為依據，並結合實際情況進行審閱、覆核並進行市場詢價，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額基於各公司預計所需的雲端資源，技術支持等因素作估算。雲端資源技術服務的費用在每季度接受有關服務後，上述各公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

就出租通信管道經營權項目，廣靖錫澄公司擬將轄區內G2高速廣靖段、G2高速錫澄段，S48錫宜高速段的閒置管線資源委託數研院運營。出租通信管道經營權項目的租金是獨立第三方評估機構評估後確定，租金收取方式為按年為一結算期，數研院以自有資金或符合資金用途的融資款項自行向本公司撥付。

22. 本公司就本公司及控股子公司的保理業務與保理公司簽署年度框架協議，由保理公司向為本公司及子公司提供應急保障、營運信息化系統開發維護、智能交通建設等服務的供貨商提供應收賬款保理服務。協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
保理服務	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	100	200	300	0	238.76
	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	200	0	200	0	0
	合計	/	<u>300</u>	<u>200</u>	<u>500</u>	<u>0</u>	<u>238.76</u>
總計		/	<u>300</u>	<u>200</u>	<u>500</u>	<u>0</u>	<u>238.76</u>

本公司及控股子公司擬與保理公司開展保理業務，服務供貨商應付給保理公司的費用由該服務供貨商與保理公司之間公平協商確定，本公司及子公司不會參與談判或協商。保理公司應承擔保理業務的相關風險(特別是服務供貨商未能向本公司或其子公司履行服務(無論是數量還是質量))。本公司及子公司將根據服務供貨商已完成服務及合同約定提供的資料進行付款，不會僅對服務供貨商發送的發票進行付款，同時也將不會因為保理公司向服務供貨商提供應收賬款保理服務產生任何成本費用。本公司及其子公司將根據各服務供貨商的服務質量及能力、價格供應內容等作為其是否採用有關供貨商之服務的考慮，服務供貨商是否會使用保理公司的保理服務並不在考慮之列。最高上限是根據本公司及相關附屬公司預計於相關期間的小額合同金額並假設只有小部分服務供貨商需要此類保理服務而估計的。若最高限額不足，雙方將另行達成協議，本公司將遵守相關上市規則的披露和／或股東批准要求。協議的費用在保理服務發生時一次性支付。

23. 本公司就控股子公司廣靖錫澄公司的廢舊護欄板處置及全資子公司雲杉清能公司的房屋委託管理服務與資管公司簽署年度框架協議，由資管公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	出售方	履約期限	本協議履約期限及金額				
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額	2026年 合計 已發生額	2025年 發生額	
廢舊護欄板處置	廣靖錫澄公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	280	0	280	0	0
	合計		<u>280</u>	<u>0</u>	<u>280</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	接受服務方						
房屋委託管理服務	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2026年11月29日	20	0	20	0	13.06
	合計		<u>20</u>	<u>0</u>	<u>20</u>	<u>0</u>	<u>13.06</u>
總計			<u>300</u>	<u>0</u>	<u>300</u>	<u>0</u>	<u>13.06</u>

廢舊護欄板處置項目的定價是通過獨立第三方評估機構評估後確定，協議最高金額根據拆除護欄板及外運相關費用預估，項目完成後由資管公司一次性向廣靖錫澄公司支付全部款項。

就房屋委託管理服務，雲杉清能公司將閒置的南京市建鄴區廬山路242號金融城2號樓26層的閒置辦公場地及地下車位交由資管公司對外出租，由資管公司負責相關事項管理及租後服務。管理服務費用參照往年的價格，結合當前市場行情，為年租金的8%。框架協議最高金額參照預期服務需要估算得出。費用在服務完成後，雲杉清能公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性撥付。

24. 本公司就本公司及控股子公司五峰山大橋公司、鎮丹公司的充電樁建設及維護保養和全資子公司雲杉清能公司的海上升壓艙柴油發電機保養與鎮揚交科公司簽署年度框架協議，由鎮揚交科公司為本公司及控股子公司提供上述服務，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
			2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
海上升壓站柴油 發電機保養	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2026年12月31日	5	0	5	0	0
	合計	/	<u>5</u>	<u>0</u>	<u>5</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
充電樁建設及 維護保養	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	460	1,385	1,845	0	500
	五峰山大橋公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	25	9	34	0	0
	鎮丹公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	116.8	206	322.8	0	0
	合計	/	<u>601.8</u>	<u>1,600</u>	<u>2,201.8</u>	<u>0</u>	<u>500</u>
總計		/	<u>606.8</u>	<u>1,600</u>	<u>2,206.8</u>	<u>0</u>	<u>500</u>

海上升壓站柴油發電機保養服務是通過詢價比價方式確定，如東公司根據相關業務需要，分別向三家具有相關資質的公司詢價，其中鎮揚交科公司是本公司的關聯方，其他兩家公司為獨立於本公司及關聯方的第三方。因這三家公司均滿足其他客觀要求(如所需的許可證，以及不存在國家公共記錄搜索有違反規定或合同的信用風險)，項目評審委員會(成員從本公司具有相關經驗的專家庫中隨機抽取)綜合分析這三家單位的報價和所提供的服務，選擇鎮揚交科公司進行合作。為確保交易條款公平合理，本公司的內部控制部門對所有報告和相關文件(包括但不限於邀請這三家公司報價的依據、報價單及協議條款)進行了全面審查，確保了該項關聯交易定價的公允性。框架協議最高金額根據協議期預期使用情況估算。協議的費用在接受有關服務後，如東公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

就充電樁建設及維護保養服務，本公司委聘具有中華人民共和國建設部發佈的《工程造價諮詢單位管理辦法》資質的獨立第三方造價諮詢單位根據造價諮詢單位數據庫類似服務合同單價審核並報告審核結果。鎮揚交科公司項目的合同價格將是其根據本公司及上述控股子公司要求的服務報價或由本公司及上述控股子公司委聘的造價諮詢單位審定的價格較低者。協議最高金額根據協議期預期使用情況估算。服務區充電樁建設服務協議的費用按實際工程進度進行支付。

25. 本公司全資子公司雲杉清能公司就光伏電站的保護校驗和預防性試驗服務與南通天電公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	接受服務公司	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年	2025年
			擬發生額	擬發生額		已發生額	發生額
光伏電站預防性試驗技術服務	雲杉清能公司	2026年5月1日至 2027年12月31日	20	10	30	0	0
	合計	/	<u>20</u>	<u>10</u>	<u>30</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
總計		/	<u>20</u>	<u>10</u>	<u>30</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

光伏電站預防性試驗等技術服務是通過公開招標的方式確定中標單位的，標書交由與交易相關專業的專家組成的評標委員會作評估，確保價格具有充分競爭性。協議最高金額是基於項目的預期工作量而作估算。光伏電站工程建設總包服務、光伏電站的保護校驗和預防性試驗等技術服務在項目完成後，雲杉清能公司以自有資金或符合資金用途的融資款項一次性撥付。

26. 本公司就本公司全資子公司雲杉清能公司提供長江隧道清潔能源供電工程的建設及生產運維服務與蘇通大橋公司簽署年度框架協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

本協議履約 期限及金額	接受 服務方	提供 服務方	本協議履約期限及金額			合計	2026年 已發生額	2025年 發生額	
			履約期限	2026年 擬發生額	2027年 擬發生額				2028年 擬發生額
長江隧道清潔能源供電工程運維服務	蘇通大橋公司	雲杉清能公司	2026年8月1日至2027年8月7日	124	124	0	248	0	52.87
	合計	/	/	124	124	0	248	0	52.87
長江隧道風電、光伏、儲能工程建造合同	蘇通大橋公司	雲杉清能公司	2026年5月1日至2028年12月30日	282	0	70	352	0	52.87
	合計	/	/	<u>282</u>	<u>0</u>	<u>70</u>	<u>352</u>	<u>0</u>	<u>105.74</u>
	總計	/	/	<u>406</u>	<u>124</u>	<u>70</u>	<u>600</u>	<u>0</u>	<u>52.87</u>

長江隧道清潔能源供電工程運維服務及長江隧道風電、光伏、儲能工程建造合同的價格是獨立第三方評估機構評估後確定。長江隧道風電、光伏、儲能工程建造合同的費用在協議簽署後15個工作日內由蘇通大橋公司向雲杉清能公司一次性支付至合同價款的80%，剩餘20%在風電建設完成、光伏及儲能建造工程開工後的15個工作日內一次性支付。隧道清潔能源供電工程運維服務項目的費用在每年度接受有關服務後，蘇通大橋公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付。

27. 本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能江蘇公司與東部高速公司、蘇通大橋公司、沿江高速公司、京滬公司、潤揚大橋公司、蘇高新材料公司開展租用場地建設光伏電站並銷售電力項目，項目最高金額如下：

單位：人民幣萬元

		租用場地		本協議履約期限及金額		2026年	2025年
提供場地方	並銷售電力方	履約期限	年租金	合計	已發生額	發生額	
租用場地建設光 伏電站並銷售 電力	東部高速公司 所轄東台、六 套、海安、丁 堰四個收費站 場地	蘇交控清能江蘇 公司	2026年5月1日至 2046年2月19日	年平均租金不超 過20.25萬元	405	0	0
	東部公司公司所 轄響水、濱海、 射陽西、白駒、 富安五個收費 站場地	蘇交控清能江蘇 公司	2026年5月1日至 2046年2月19日	年平均租金不超 過25.8萬元	516	0	0

本協議履約期限及金額

提供場地方	租用場地 並銷售電力方	履約期限	年租金	2026年 合計已發生額	2025年 發生額
蘇通大橋公司所轄蘇通大橋服務區、袁莊服務區、呂四港服務區、掘港服務區、南通開發區服務區場地	蘇交控清能江蘇公司	2026年5月1日至2046年2月19日	年平均租金不超過38.87萬元	777.4	0
京滬公司所轄平橋服務區、高郵服務區、沅陽服務區、江都東收費站場地	蘇交控清能江蘇公司	2026年5月1日至2046年2月19日	年平均租金不超過44.86萬元	897.2	0
沿江高速公司所轄芙蓉、新橋服務區場地	蘇交控清能江蘇公司	2026年5月1日至2046年2月19日	年平均租金不超過20.38萬元	407.6	0
潤揚大橋公司所轄宜城服務區、上黨收費站、鎮江南收費站場地	蘇交控清能江蘇公司	2026年5月1日至2046年2月19日	年平均租金不超過13.69萬元	273.8	0

本協議履約期限及金額

提供場地方	租用場地 並銷售電力方	履約期限	年租金	2026年		2025年
				合計	已發生額	發生額
京滬公司所轄儀 征互通、蔣王互 通、杭集南互 通、江都南互 通、新沂樞紐、 王興樞紐場地	蘇交控清能江蘇 公司	2026年5月1日至 2046年2月19日	年平均租金不超 過45.225萬元	904.5	0	0
蘇高新材公司所 轄瀝青材料倉 庫的屋頂	蘇交控清能江蘇 公司	2026年5月1日至 2046年2月19日	年平均租金不超 過5.43萬元	108.6	0	0
合計	/			<u>4,290.1</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
總計	/	/		<u>4,290.1</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

就租用場地建設光伏電站並銷售電力項目，本公司委聘具有相關資質的獨立第三方評估機構出具了預算合理性分析諮詢意見書。項目最高金額根據此報告的預期租金估算。項目的租金按年度結算，蘇交控清能江蘇公司以自有資金或符合資金用途的融資款項自行撥付，或提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向提供場地方繳納場地租金。

28. 本公司就本公司租賃經營控股子公司宜長公司的張渚服務區加油站簽署關聯交易協議，協議期限及協議最高金額如下：

單位：人民幣萬元

項目	出租方	承租方	履約期限	本協議履約期限及金額		合計	2026年 已發生額	2025年 發生額
				2026年 擬發生額	2027年 擬發生額			
宜長高速公司2026年張渚服務區加油站租賃項目	宜長公司	本公司	2026年5月1日至 2027年4月30日	180	120	300	30.26	138.41
		合計	/	<u>180</u>	<u>120</u>	<u>300</u>	<u>30.26</u>	<u>138.41</u>
總計			/	<u>180</u>	<u>120</u>	<u>300</u>	<u>30.26</u>	<u>138.41</u>

宜長公司向本公司收取的服務區加油站租賃費用是通過實銷計提的方式定價的。本著合作共贏的原則，雙方採用按實際進油量計提租金的方式來確定租賃費用，該方式有利於雙方合作共贏，風險共擔，汽柴油計提綜合單價為單價340元/噸。協議最高金額參照2025年進油量計算得出。本公司按月報數、協議的費用按季度為一結算期，以自有資金或符合資金用途的融資款項支付租金，並在年終結算時補齊差額部分。

四. 關聯／持續關連交易目的和對本公司的影響

本次各項交易均為本公司及其控股子公司日常業務合同，合同定價均按照市場公允價格，不損害公司利益，也不存在對集團內部關聯／關連人士進行利益輸送的情形；同時，相關業務可以發揮集團內部關聯／關連公司的協同效應，進一步節約本公司及子公司的管理成本、提升管理效率，保證主營業務的有效運營。本公司及子公司的收入、利潤對該類關聯／關連交易並不存在依賴性，也不存在影響上市公司獨立性的情形，對本公司並無負面影響。因此，本公司董事會認為，此28項交易乃是在本公司及／或子公司在日常業務中進行，交易按一般商務條款或更佳進行，條款及交易價格公平合理，對本公司並無負面影響，不會損害公司及非關聯／關連股東利益，尤其是中小股東的利益，且符合本公司及其股東的整體利益。

承董事會命
汪鋒
執行董事

中國 • 南京，2026年3月30日

於本公告日期，本公司董事為：

汪鋒[△]、王穎健[#]、謝蒙蒙[#]、張新宇[^]、楊少軍[#]、楊建國[#]、馬忠禮[#]、徐光華^{*}、葛揚^{*}、顧朝陽^{*}、譚世俊^{*}、孫立軍^{*}

△ 執行董事

非執行董事

* 獨立非執行董事

^ 職工代表董事